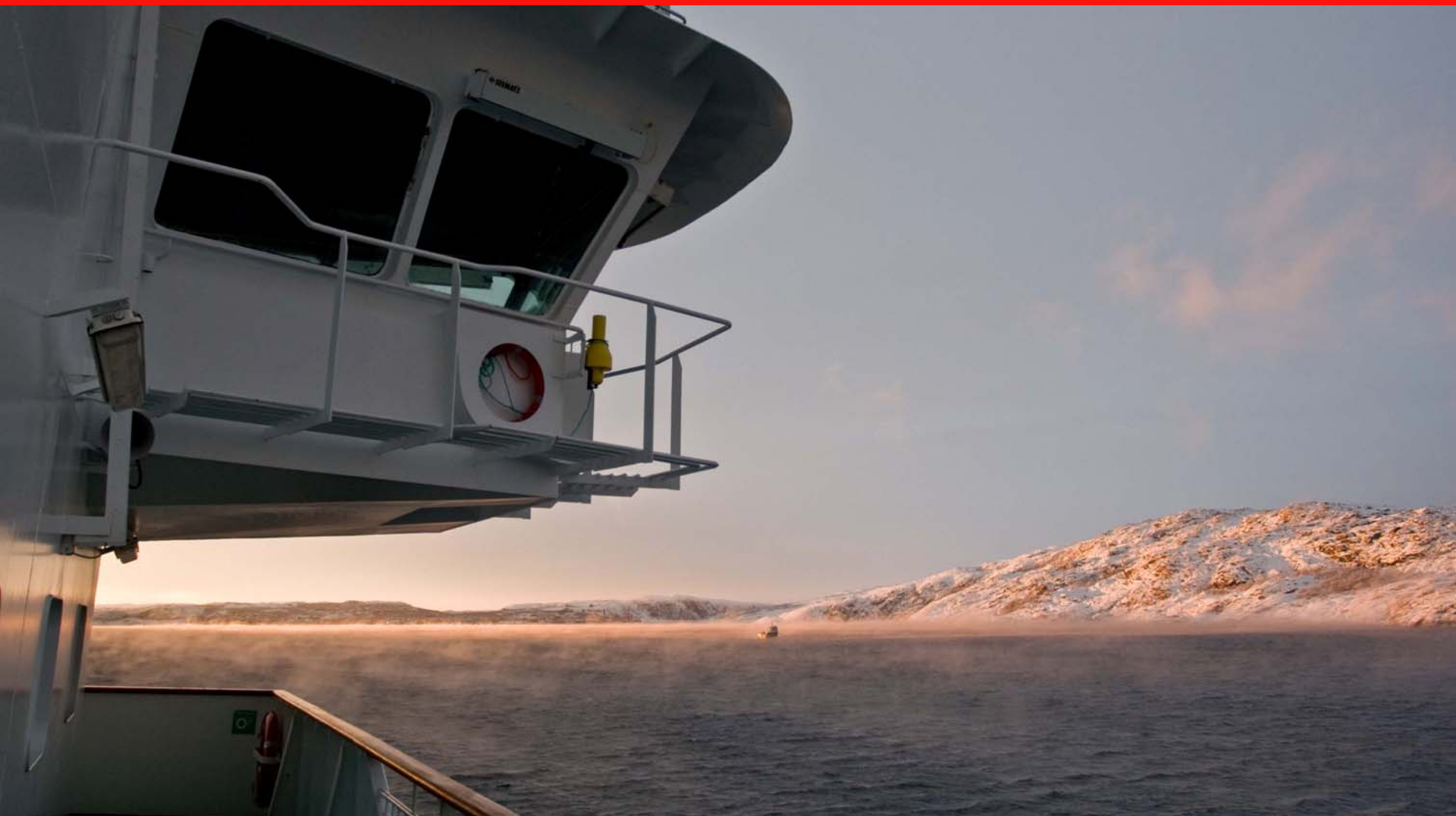


HURTIGRUTEN ASA

Delårsrapport for 4. kvartal 2007 og foreløpig regnskap 2007



Verdens vakreste sjøreise

© Hurtigruten

01

Hovedtrekk



2007 – en skuffelse

- Forventningene ikke innfridd
- Flere hendelser
- Kompensasjon for NO_x-avgift uavklart – MNOK 60
- Nettolønn innført
- Volumøkning på både Hurtigruten og Explorerer cruise
- Omfattende forbedringsprogram igangsatt
 - Fra analyse til handling



Svakt 4. kvartal

- Drift som forventet
- Nedskrevet kollektivkontrakt med Troms fylkeskommune MNOK 59
- Flere passasjerer – rundtur/distanse og økning i ombordsalg
- Betydelig fremgang for Buss
- Økt gjeld og høyere rente tynger regnskapet
- En alvorlig hendelse – MS Fram 29. desember

Hovedtall

Proforma (MNOK)	Q4 2007	Q4 2006	Året 2007	Året 2006
Driftsinntekter	721	740	3 826	3 714
Driftskostnader	836	784	3 376	3 224
Andre tap/(gevinster)	54	-36	30	-53
EBITDA	-168	-8	420	543
Avskrivninger og nedskrivninger	103	127	456	475
EBIT	-271	-136	-36	67
Netto finansposter	-60	-31	-188	-130
Resultat før skatt	-331	-166	-224	-62

- Endret regnskapsprinsipp effekt på MNOK +31 i 4. kvartal, ingen effekt totalt for året

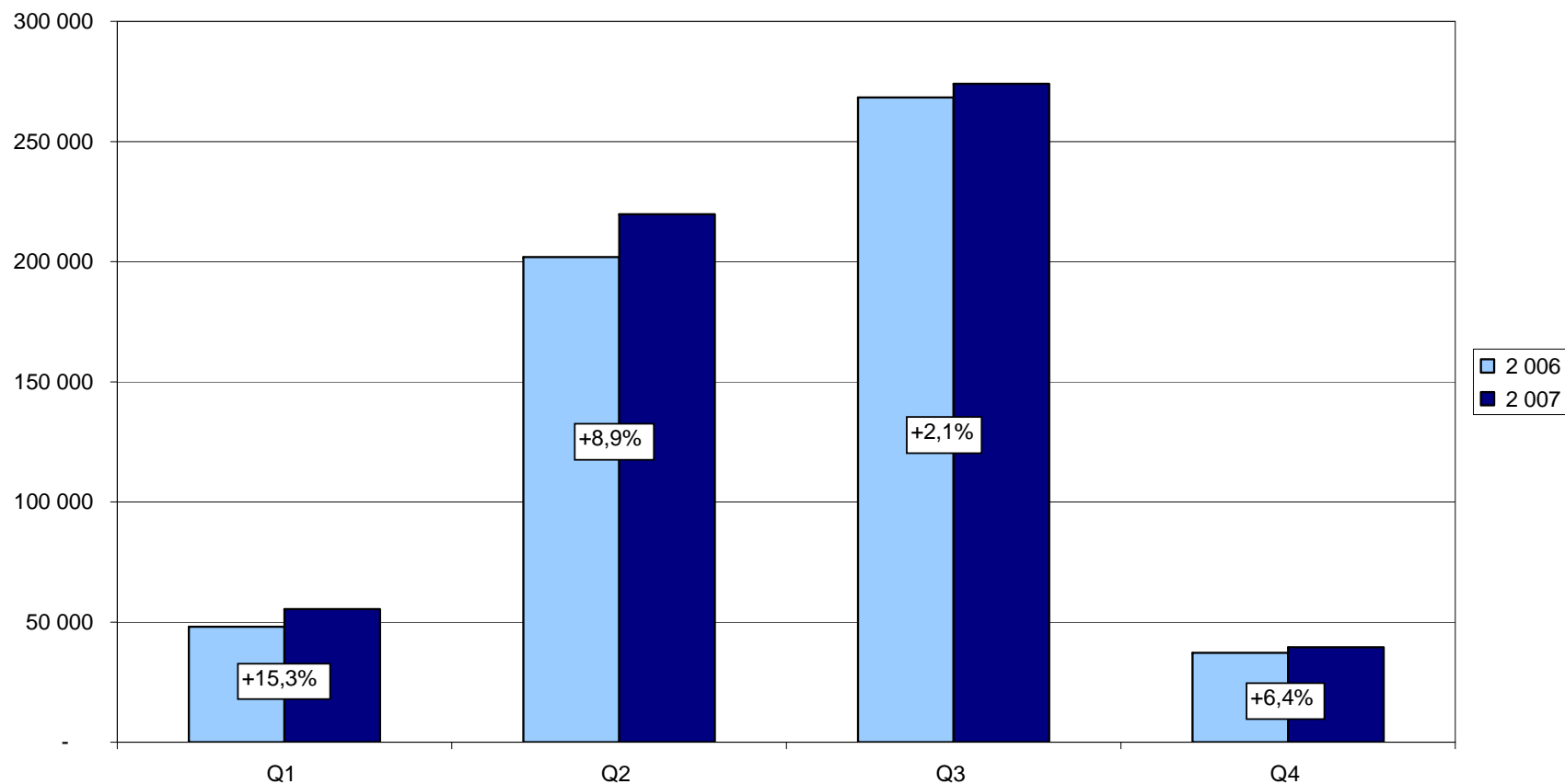
Regularitet i drift

- Hurtigruteavtalen regulerer planlagte driftsavbrudd
 - 110 døgn (10 per skip) til verkstedsopphold
 - Planlagte opphold legges til perioder med lav trafikk (november-februar)
 - Ved andre kommersielle driftsavbrudd (off hire) trekkes selskapet i betalingen (65.000 2005-kroner per døgn)
 - Trekkes ikke for avbrudd på grunn av vær
- Hurtigruten har god regularitet
 - Regularitet i Hurtigruten (ekskl. væravbrudd):

	2006	2007
Døgn i verkstedsopphold	68	115
Døgn off hire (annen kommersiell virksomhet)	139	33
Samlet	207	148
Regularitet av totalt 4 015 driftsdøgn	95 %	96 %

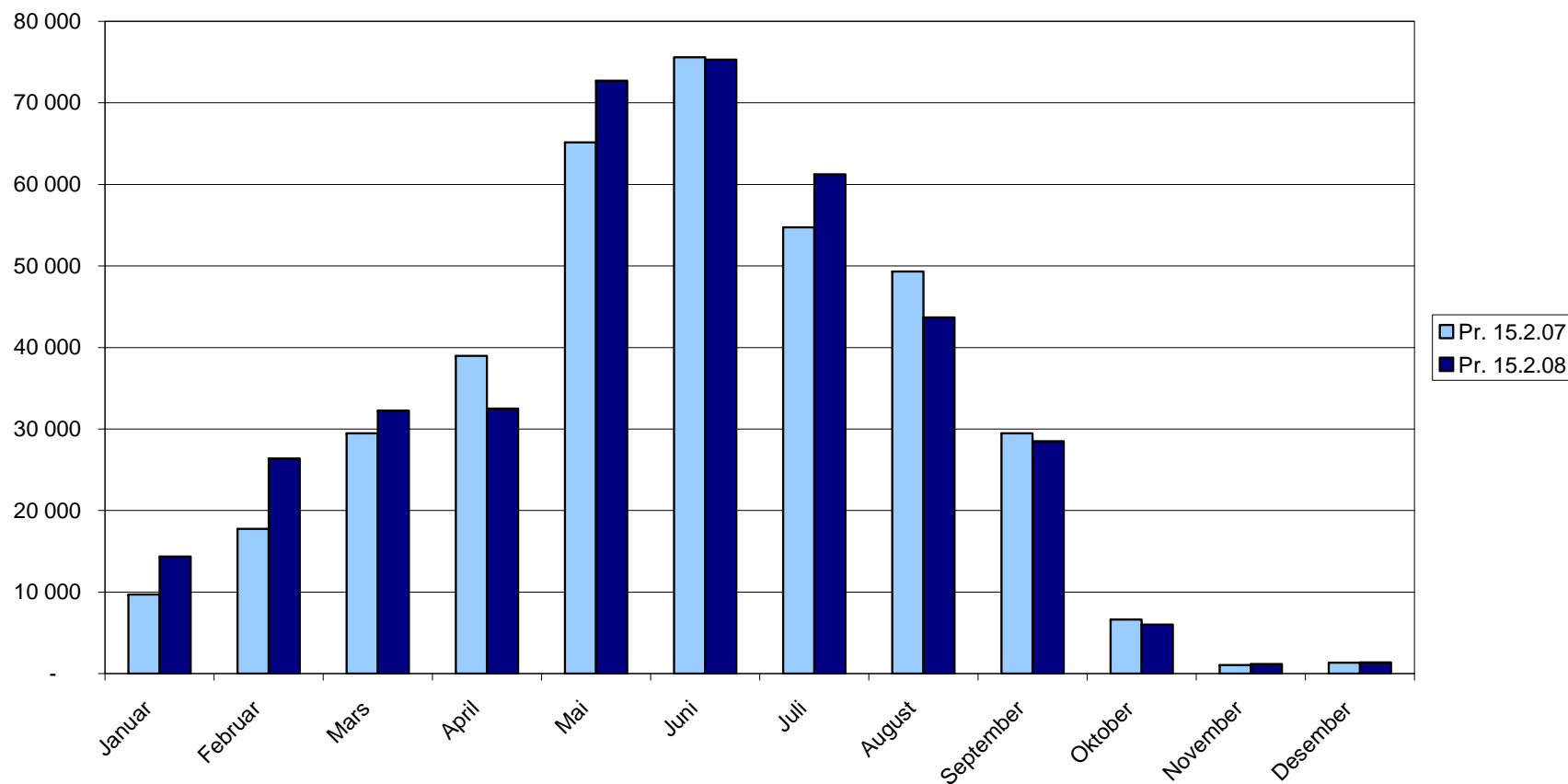
Flere ombord i 2007

Antall cruisedøgn - rundtur
2006 vs 2007



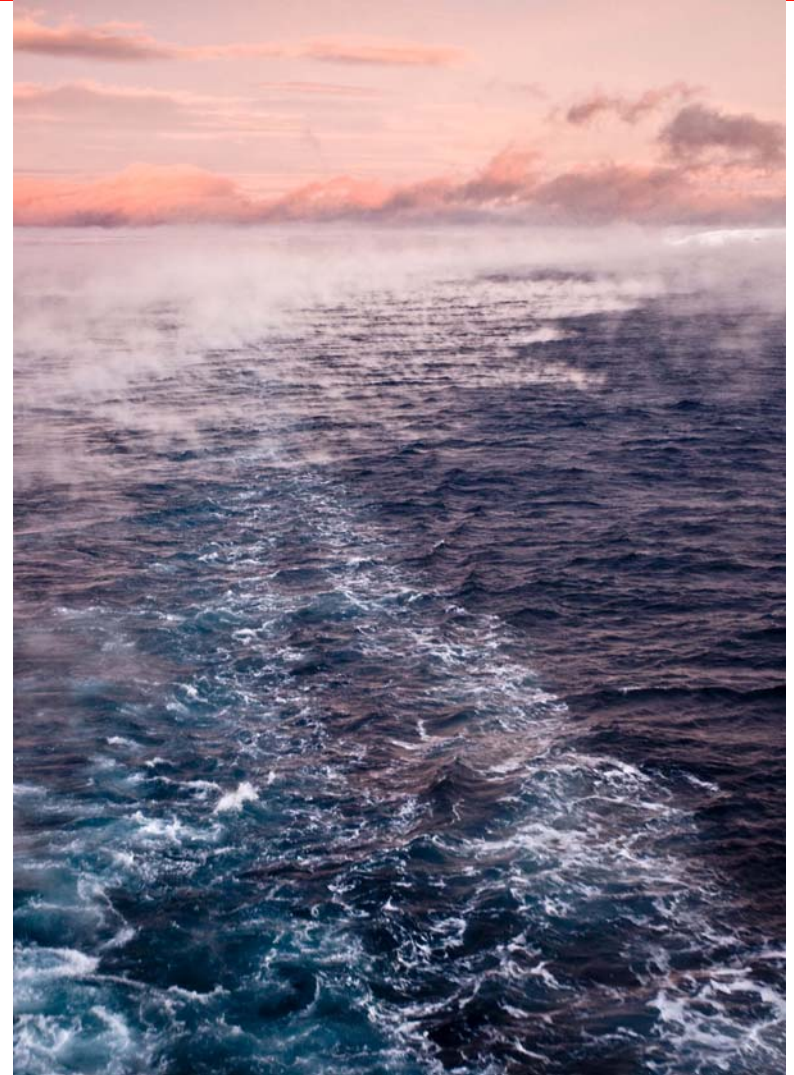
Bookingsituasjonen bedre enn ifjor

Antall cruisedøgn - rundtur
- bookinger pr. 15.2.08 vs 15.2.07



02

**Regnskap
4. kvartal 2007 og
foreløpig regnskap 2007**



Segmentinformasjon

Driftsresultat før avskrivninger (EBITDA) proforma

Proforma <i>(NOK 1 000)</i>	4. kvartal 2007	4. kvartal 2006	Året 2007	Året 2006
Hurtigruten	-126 302	-65 272	296 256	289 409
Reiseliv	-21 125	-2 513	59 438	23 132
Kollektivtrafikk	7 868	37 597	142 029	207 983
Øvrig virksomhet	-28 307	21 803	-77 941	22 152
Sum EBITDA	-167 866	-8 385	419 781	542 676
Avskrivninger og nedskrivninger	103 309	127 444	455 635	475 267
EBIT	-271 175	-135 829	-35 854	67 409
Netto finansposter	-59 566	-30 546	-187 702	-129 802
Resultat før skatt for videreført virksomhet	-330 742	-166 375	-223 557	-62 393

Hurtigruten konsern

Resultatregnskap IFRS proforma

Hurtigruten konsern - proforma (NOK 1 000)	4. kvartal 2007	4. kvartal 2006	Året 2007	Året 2006
Salgsinntekter	390 158	483 356	2 847 010	2 820 988
Kontraktsinntekter	331 272	256 312	979 037	893 497
Sum driftsinntekter	721 430	739 668	3 826 047	3 714 485
Personalkostnader	372 744	363 541	1 448 343	1 460 798
Bunkers	142 290	126 342	579 256	526 721
Andre driftskostnader	320 650	294 309	1 348 698	1 236 917
Andre tap/(gevinster) - netto og Andre inntekter	53 613	-36 139	29 968	-52 628
Sum driftskostnader	889 297	748 053	3 406 265	3 171 808
EBITDA	-167 867	-8 385	419 781	542 677
Avskrivninger og nedskrivninger	103 309	127 444	455 635	475 267
EBIT	-271 176	-135 829	-35 854	67 410
Netto finansposter	-59 566	-30 546	-187 702	-129 802
Resultat før skatt for videreført virksomhet	-330 742	-166 375	-223 557	-62 392



Hurtigruten konsern

Balanse (IFRS)

<i>(NOK 1 000)</i>	31.12.2007	31.12.2006	01.01.2007
Eiendeler			
Immaterielle eiendeler	339 681	313 247	313 247
Varige driftsmidler	5 646 381	5 564 552	5 564 552
Finansielle anleggsmidler	201 504	209 492	209 492
Omløpsmidler	1 526 563	1 434 492	1 434 492
Sum eiendeler	7 714 129	7 521 783	7 521 783
Egenkapital og gjeld			
Innskutt og opptjent egenkapital	1 561 585	1 496 561	1 496 561
Minoritetsinteresser	226 479	192 357	192 357
Sum egenkapital	1 788 064	1 688 918	1 688 918
Avsetning for forpliktelser	434 625	527 042	527 042
Langsiktig gjeld	4 231 581	4 169 003	4 169 003
Kortsiktig gjeld	1 259 859	1 136 820	1 136 820
Sum gjeld	5 926 065	5 832 865	5 832 865
Sum egenkapital og gjeld	7 714 129	7 521 783	7 521 783

- Likvide midler MNOK 1 014 (inkl. kortsiktige plasseringer)
- Netto rentebærende gjeld – MNOK 3 545
- Soliditet 25,0% (23,2% eksklusive konvertibelt obligasjonslån)

Hurtigruten – reduksjon i utleieinntekter

Hurtigruten - proforma (NOK 1 000)	4. kvartal 2007	4. kvartal 2006	Året 2007	Året 2006
Salgsinntekter	136 651	204 249	1 667 976	1 631 470
Kontraktsinntekter	114 546	96 291	265 486	238 966
Sum driftsinntekter	251 197	300 540	1 933 462	1 870 436
Personalkostnader	162 905	173 304	652 829	684 334
Bunkers	66 715	53 341	289 285	248 350
Andre driftskostnader	153 175	139 167	717 820	648 343
Andre tap/(gevinster) - netto og Andre inntekter	-5 296	0	-22 728	0
Sum driftskostnader	377 499	365 812	1 637 206	1 581 027
EBITDA	-126 302	-65 272	296 256	289 409

- Bortfall av utleieinntekter skip til oljeindustrien på MNOK 59 i kvartalet
- Nettolønn delvis oppveid av lønnsvekst og høyere pensjonskostnader
 - Nettolønn - MNOK 22 i kvartalet, MNOK 48,6 for året
- NOx-avgift – MNOK 10,5 i kvartalet, MNOK 60,5 for året
- Styrket markedsinnsats og økt salg gir økte kostnader
- Salgsgevinst MS Lyngen - MNOK 5

Hurtigruten – passasjervekst rundtur og distanse

RUNDTUR	4. kvartal 2007	4. kvartal 2006	Endring	I %	Aret 2007	Aret 2006	Endring	I %
Antall cruisedøgn	39 554	37 186	2 368	6,4 %	588 693	555 420	33 273	6,0 %
Snittpris pr. cruisedøgn ¹⁾	903	908	-5	-0,6 %	1 312	1 329	-17	-1,3 %

DISTANSE	4. kvartal 2007	4. kvartal 2006	Endring	I %	Aret 2007	Aret 2006	Endring	I %
Antall passasjerer	70 045	66 849	3 196	4,8 %	372 438	375 124	-2 686	-0,7 %
Snittpris pr. passasjer ²⁾	577	606	-29	-4,8 %	759	675	84	12,4 %

- Vekst i antall cruisedøgn rundtur i kvartalet gir passasjerinntektsvekst
 - God respons på kampanjer i oktober og november
 - Snittpris på nivå med i fjor
 - God volumvekst for året
- Volumvekst oppveier prisnedgang i kvartalet på distansetraffic
 - Passasjervekst på julebord i desember
 - Pris som virkemiddel gir redusert snittpris, men økt ombordsalg
 - God prisutvikling gir inntektsvekst for året

1) Passasjerinntekter inkludert kost/antall cruisedøgn

2) Passasjerinntekter (reise og lugar)/antall distansepassasjerer

Reiseliv – svakt 4. kvartal, resultatforbedring for 2007

Reiseliv - proforma (NOK 1 000)	4. kvartal 2007	4. kvartal 2006	Året 2007	Året 2006
Salgsinntekter	98 413	96 499	492 052	394 504
Kontraktsinntekter	0	0	0	0
Sum driftsinntekter	98 413	96 499	492 052	394 504
Personalkostnader	34 085	25 339	122 154	110 432
Bunkers	16 769	12 734	45 230	40 126
Andre driftskostnader	68 684	60 940	265 232	220 814
Andre tap/(gevinster) - netto og Andre inntekter	0	0	-2	0
Sum driftskostnader	119 538	99 013	432 614	371 372
EBITDA	-21 125	-2 514	59 438	23 132

Reiseliv – hendelse MS Fram og oppstart "Pol til Pol"

Proforma	EBITDA					
	4. kvartal 2007	4. kvartal 2006	Avvik	Året 2007	Året 2006	Avvik
Antarktis	-3 057	5 435	-8 492	27 319	4 233	23 086
Grønland	292	0	292	25 250	0	25 250
Svalbard	-2 972	-2 983	11	41 632	41 053	579
Øvrig reiseliv	-15 388	-4 966	-10 422	-34 763	-22 154	-12 609
SUM REISELIV	-21 125	-2 514	-18 611	59 438	23 132	36 306

- Antarktis:
 - Hendelse MS Fram belaster kvartalet med MNOK 5
 - Vesentlig resultatfremgang for året
- Grønland:
 - Vellykket første sesong – god operasjon og fornøyde passasjerer
- Svalbard:
 - Nytt rekordår – tross kansellering av hele sesongen til MS Polar Star
- Øvrig reiseliv – "Pol til Pol":
 - Nytt produkt i 2007 – negativt bidrag tilsvarer forflytningskostnader

Kollektivtrafikk – nedskrivning kontrakt med MNOK 59

Kollektivtrafikk - proforma (NOK 1 000)	4. kvartal 2007	4. kvartal 2006	Året 2007	Året 2006
Salgsinntekter	133 393	145 079	609 102	633 221
Kontraktsinntekter	216 726	160 021	713 550	654 532
Sum driftsinntekter	350 119	305 100	1 322 652	1 287 753
Personalkostnader	151 498	133 902	571 023	553 785
Bunkers / Drivstoff og olje	58 806	53 940	244 294	229 715
Andre driftskostnader	72 596	83 467	310 245	306 284
Andre tap/(gevinster) - netto og Andre inntekter	59 351	-3 806	55 061	-10 014
Sum driftskostnader	342 251	267 503	1 180 623	1 079 770
EBITDA	7 868	37 597	142 029	207 983

Kollektivtrafikk – Buss tilbake på sporet

Proforma	EBITDA					
	4. kvartal 2007	4. kvartal 2006	Avvik	Året 2007	Året 2006	Avvik
Ferge&Hurtigbåt	-12 666	24 607	-37 273	85 409	140 693	-55 284
Buss	20 534	12 990	7 544	56 620	67 290	-10 670
SUM KOLLEKTIVTRAFIKK	7 868	37 597	-29 729	142 029	207 983	-65 954

- Ferge&Hurtigbåt:
 - Nedskrivning kontrakt med Troms fylkeskommune MNOK 59
 - Endret regnskapsprinsipp for periodisering av kontraktsinntekter,
– effekt på MNOK +31 i 4. kvartal, ingen effekt på året
 - 2007 gav ikke betydelig bedring i drift pga. vanskelig arbeidsmarked
- Buss:
 - Dekning fra Troms fylkeskommune for innføring av nytt billetteringssystem
 - Positiv utvikling for egeninntekter i kvartalet
 - Drift i 2007 preget av sjåførmangel og for høy produksjonsforpliktelse

Øvrig virksomhet – mindre engangsinntekter

Øvrig virksomhet - proforma (NOK 1 000)	4. kvartal 2007	4. kvartal 2006	Året 2007	Året 2006
Salgsinntekter	28 654	46 305	136 996	187 476
Kontraktsinntekter	0	0	0	0
Sum driftsinntekter	28 654	46 305	136 996	187 476
Personalkostnader	24 256	30 997	102 337	112 248
Andre driftskostnader	33 148	25 838	114 963	95 691
Andre tap/(gevinster) - netto og Andre inntekter	-443	-32 333	-2 363	-42 615
Sum driftskostnader	56 961	24 502	214 937	165 324
EBITDA	-28 307	21 803	-77 941	22 152

- Bortfall engangsinntekter
- Redusert bidrag fra avviklet virksomhet – utleie MS Jupiter
- Forbedringsprogram belaster kvartalet med MNOK 7

03

Tiltak og utsiktene fremover



Hurtigruten: Bedre bookingutvikling

- God start i USA og Tyskland, men Norge skuffer
- Forventer drahjelp fra nye direkteruter fra Europa
 - Ny Norwegian rute London – Tromsø – 1 250 seter første 2 mnd
- Fokus på nye markeder gir uttelling
- Vesentlig økning i vinterturismen i 1. kvartal
- 67% av 2007-nivået av rundturer booket for 2008.

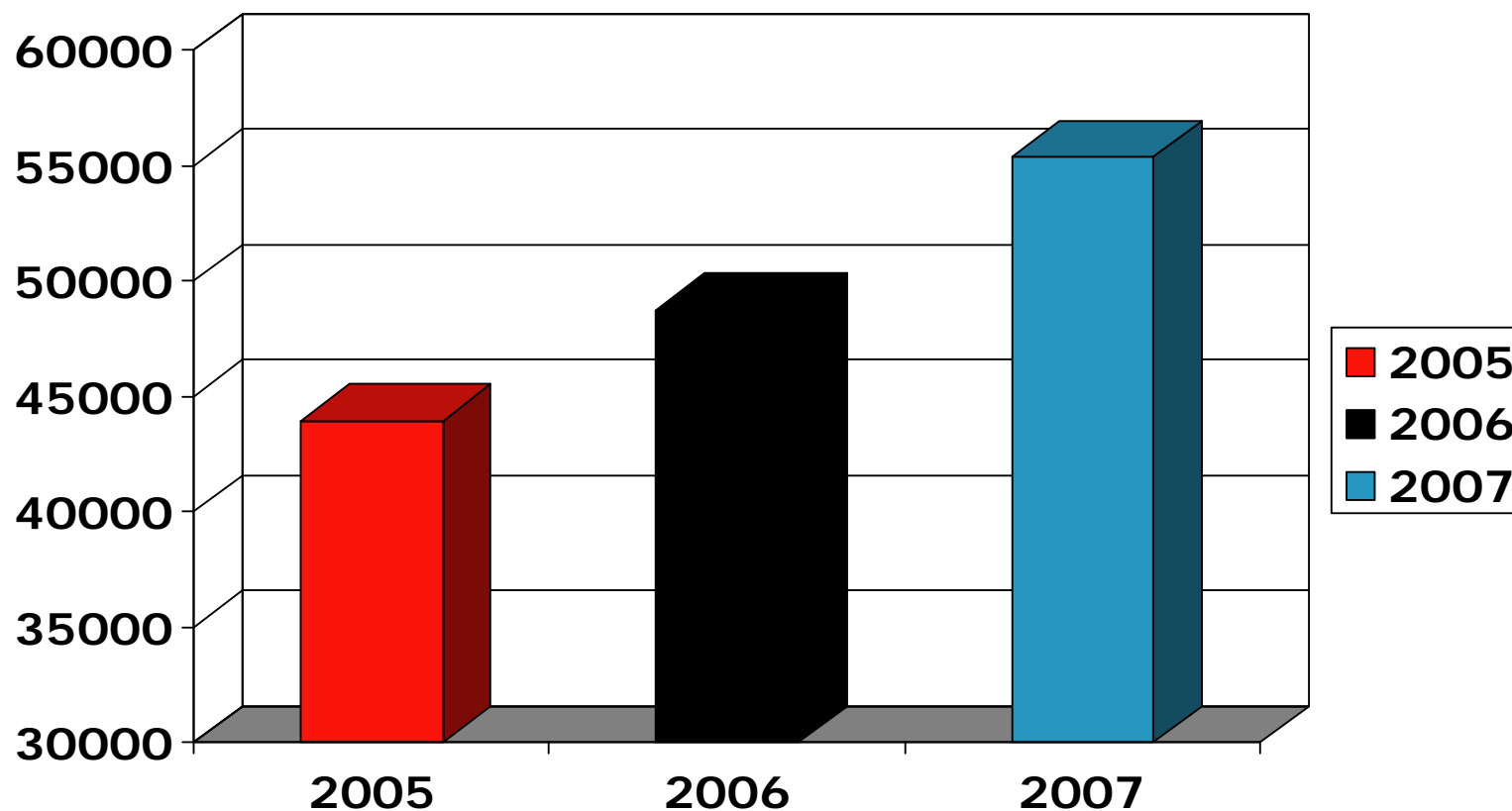
Utvikling i antall cruisedøgn booket pr. 15.02.08 vs. 15.02.07:

	ANTALL CRUISEDØGN - RUNDTUR				
	Q1	Q2	Q3	Q4	TOTALT
Pr. 15.02.08	72 987	180 550	133 436	8 558	395 531
Pr. 15.02.07	56 924	179 748	133 520	9 003	379 195
% - endring	28,2 %	0,4 %	-0,1 %	-4,9 %	4,3 %

Se vedlegg for markedsfordeling



Vintersatsingen nytter



Utvikling i gjestedøgn på Hurtigruten i 1. kvartal



Explorer cruise: Bedre bookingutvikling

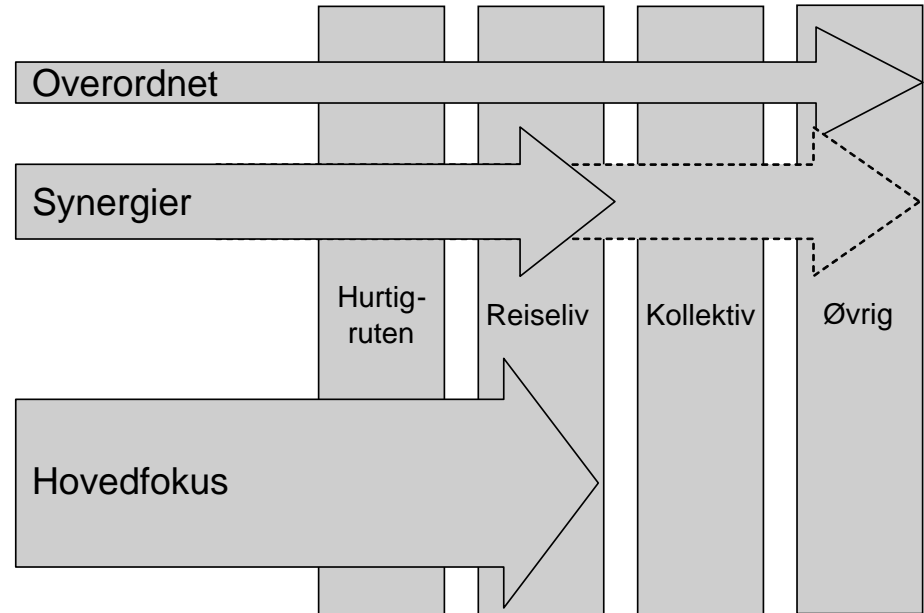
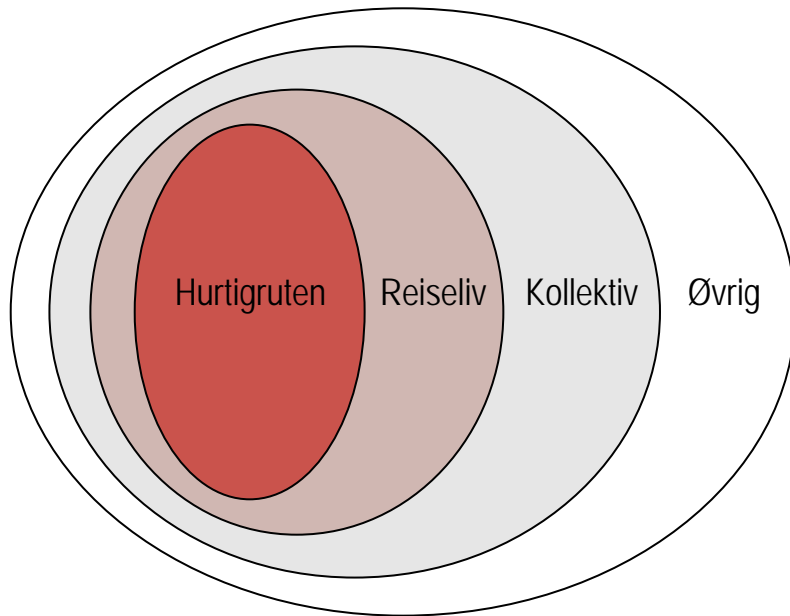
- Vårsesong i Antarktis bra på tross av MS Fram-hendelse
- Viktig vekst i høstsesong på Antarktis
- Spitsbergen cruise – betydelig økning
- Svak utvikling på Grønland, tiltak iverksatt

Utvikling i antall cruisedøgn booket pr. 18.02.08 vs. 19.02.07:

	ANTALL CRUISEDØGN - ANTARKTIS				
	Q1	Q2	Q3	Q4	TOTALT
Pr. 18.02.08	29 677			5 578	35 255
Pr. 19.02.07	26 840			4 801	31 641
% - endring	10,6 %			16,2 %	11,4 %

	ANTALL CRUISEDØGN - GRØNLAND				
	Q1	Q2	Q3	Q4	TOTALT
Pr. 18.02.08	-	7 186	12 458	-	19 644
Pr. 19.02.07		6 256	14 197		20 453
% - endring		14,9 %	-12,2 %		-4,0 %

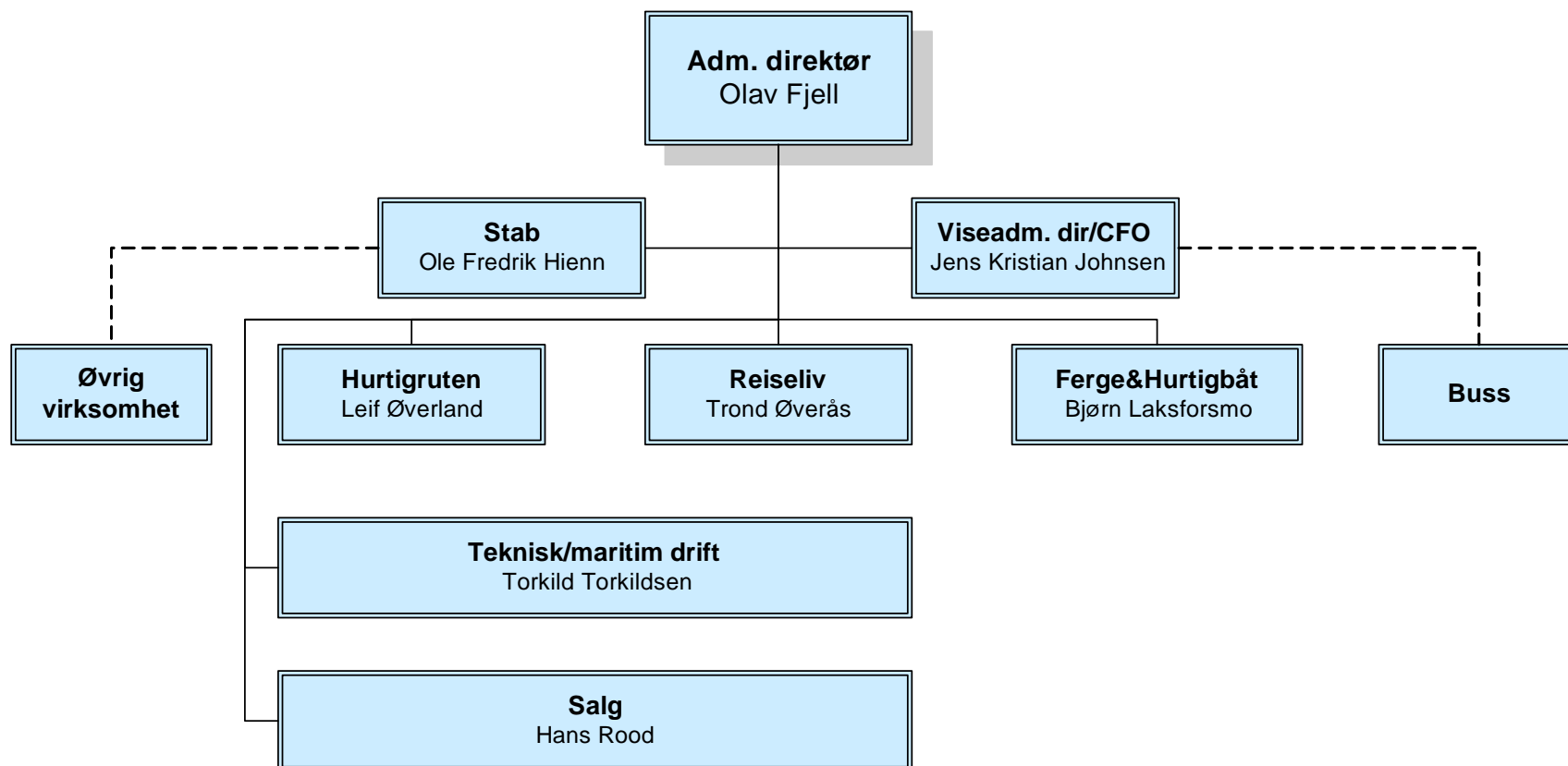
Fokus på kjernevirksomheten



- Hurtigruten er kjernevirksomheten og hovedutfordringen
- Forbedringsprogrammet fokuserer på kjernen Hurtigruten/Reiseliv,
 - men dekker hele konsernet
- Løpende vurdering om å avhende virksomhet som ikke er kritisk for Hurtigruten på lengre sikt

Fokusetert ledelse

Ny organisasjonsstruktur fra 1. januar 2008:



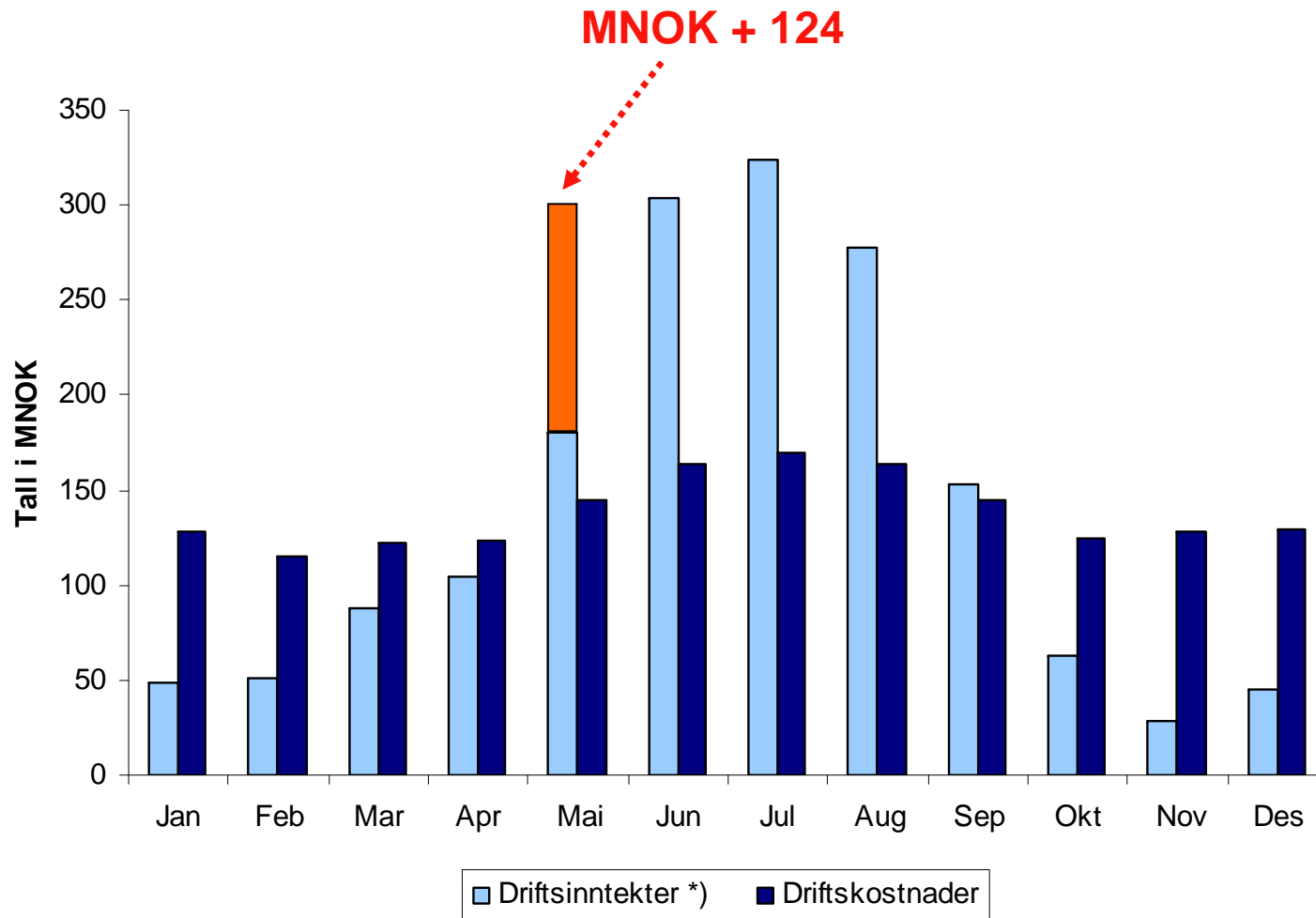
Forbedringsprogrammet – fokus på inntekter

7 hovedprosjekter:

- **Forstå kunder og markeder**
- **Utvikle, prise og introdusere nye produkter**
- **Salg i eksisterende kanaler**
- **Utvikle nye distribusjonskanaler**
- **Levere reiseopplevelsen**
- Maritim teknisk operasjon
- Effektiv støtte til sjø og land



Det er mulig å forbedre lønnsomhet i Hurtigruten

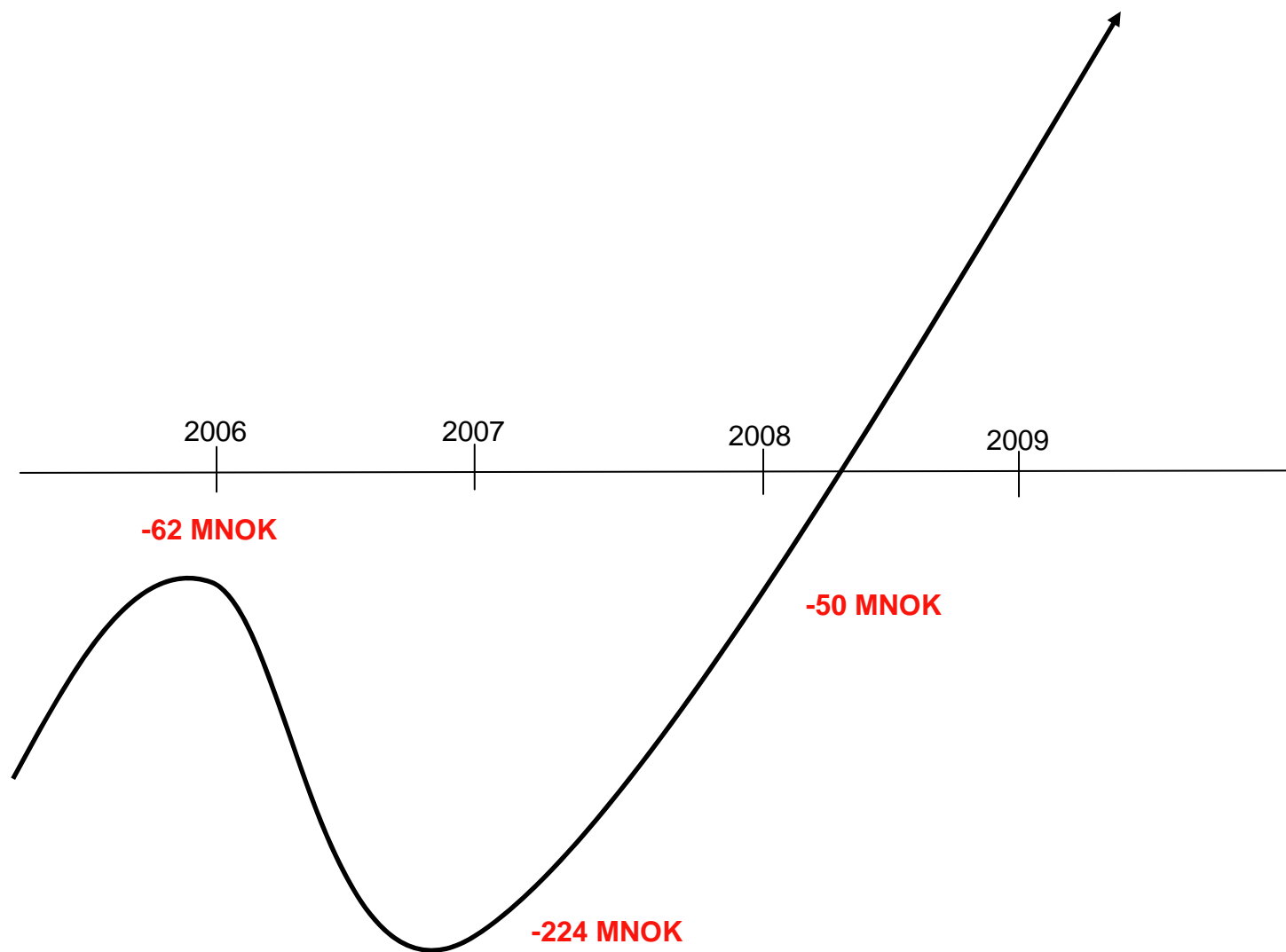


Regnskap 2007, Forretningsområde Hurtigruten

*) Driftsinntekter ekskl. kontraktsinntekter og gevinst ved salg anleggsmidler



Kraftig forbedring i 2008

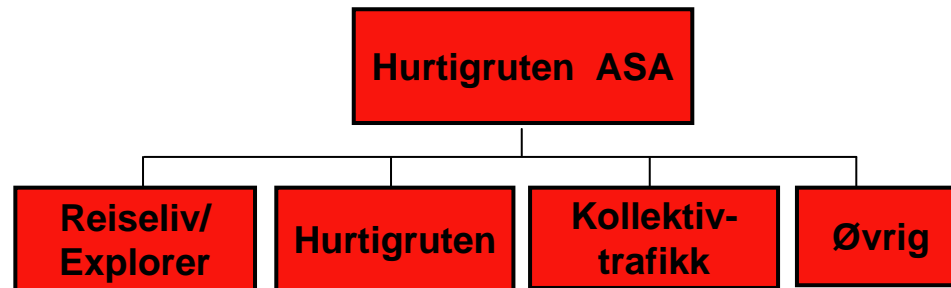




HURTIGRUTEN



Hurtigruten ASA



- Hurtigruten – en av Norges sterkeste merkevarer
- Ledende på opplevelsescruise i polare farvann
- Ledende aktør innen kollektivtrafikk i Nord-Norge
- Børsnotert – 6 000 aksjonærer
- Markedsverdi 25. feb. MNOK 1 093
- Omsetning (2007) MNOK 3 826
- Res.f.skatt (2007) MNOK -224
- 2 400 ansatte

- 13 hurtigrute-/cruiseskip
 - 500 000 passasjerer
 - 11 i NOR, 2 i NIS
 - 6 000 køyer
 - 720 faste maritime årsverk (NOR), 314 sesongansatte, 107 lærlinger
- 35 ferger, 17 hurtigbåter
 - 2 000 000 passasjerer
 - 511 faste maritime årsverk, 126 sesongansatte, 15 lærlinger
- 300 busser

Markedsfordeling rundtur pr. 15. februar 2008

Marked	Antall rundturer booket pr. 15. feb. 2008 ^{*)}	% vis endring	Andel marked
Tyskland	17 557	4,2 %	48 %
Norge	4 085	-12,2 %	11 %
Storbritannia	3 802	-6,0 %	10 %
USA	3 467	11,6 %	9 %
Frankrike	1 666	9,4 %	5 %
Sverige	1 367	39,4 %	4 %
BeNeLux	1 301	24,0 %	4 %
Sveits	1 206	101,6 %	3 %
Danmark	1 089	15,1 %	3 %
Øvrige	1 048	-23,2 %	3 %
Sum	36 588	4,2 %	100 %

^{*)} Antall rundturpassasjerer defineres som antallet 1/1 rundturer (2 rundturpassasjerer som reiser ½ rundtur teller som 1)



Markedsfordeling rundtur pr. 31. desember 2007

Marked	Antall rundturer solgt i 2007 ^{*)}	% vis endring	Andel marked
Tyskland	24 614	2,4 %	44 %
Norge	7 587	-1,8 %	14 %
Storbritannia	5 593	18,6 %	10 %
USA	5 124	28,1 %	9 %
Frankrike	2 648	-2,7 %	5 %
Sverige	1 880	35,9 %	3 %
BeNeLux	1 684	25,7 %	3 %
Sveits	1 365	-12,2 %	2 %
Danmark	1 728	7,1 %	3 %
Øvrige	3 116	7,7 %	6 %
Sum	55 339	6,3 %	100 %

^{*)} Antall rundturpassasjerer defineres som antallet 1/1 rundturer (2 rundturpassasjerer som reiser ½ rundtur teller som 1)



Vedlegg:

Passasjerstatistikk Hurtigruten - 2007

	ANTALL CRUISEDØGN - RUNDTUR				
	Q1	Q2	Q3	Q4	TOTALT
Året 2007	55 373	219 758	274 008	39 554	588 693
Året 2006	48 044	201 853	268 337	37 186	555 420
% - endring	15,3 %	8,9 %	2,1 %	6,4 %	6,0 %

	SNITTPRIS CRUISEDØGN - RUNDTUR				
	Q1	Q2	Q3	Q4	TOTALT
Året 2007	767	1 374	1 432	903	1 312
Året 2006	752	1 447	1 403	908	1 329
% - endring	2,0 %	-5,0 %	2,1 %	-0,6 %	-1,3 %

	ANTALL DISTANSEPASSASJERER				
	Q1	Q2	Q3	Q4	TOTALT
Året 2007	67 709	111 187	123 497	70 045	372 438
Året 2006	66 403	118 803	123 069	66 849	375 124
% - endring	2,0 %	-6,4 %	0,3 %	4,8 %	-0,7 %

	SNITTPRIS DISTANSEPASSASJERER				
	Q1	Q2	Q3	Q4	TOTALT
Året 2007	618	724	971	577	759
Året 2006	513	695	782	606	675
% - endring	20,5 %	4,2 %	24,2 %	-4,8 %	12,4 %

Vedlegg: Passasjerstatistikk Reiseliv - 2007

ANTARKTIS	ANTALL CRUISEDØGN			SNITTPRIS CRUISEDØGN ¹⁾			BELEGGSPROSENT ²⁾		
	Q1	Q4	TOTALT	Q1	Q4	TOTALT	Q1	Q4	TOTALT
Året 2007	28 391	24 604	52 995	1 968	2 096	2 027	78,8 %	68,4 %	73,6 %
Året 2006	32 647	29 747	62 394	2 218	1 859	2 047	71,2 %	76,9 %	73,8 %
% - endring	-13,0 %	-17,3 %	-15,1 %	-11,3 %	12,7 %	-1,0 %	10,7 %	-11,1 %	-0,3 %

GRØNLAND	ANTALL CRUISEDØGN			SNITTPRIS CRUISEDØGN ¹⁾			BELEGGSPROSENT ²⁾		
	Q2	Q3	TOTALT	Q2	Q3	TOTALT	Q2	Q3	TOTALT
Året 2007	6 814	14 575	21 389	2 948	3 140	3 079	75,6 %	76,4 %	76,1 %

1) Snittpris cruisedøgn = Passasjerinntekter inkl. kost, charter, transfer og hotell/antall cruisedøgn

2) Beleggsprosent = Antall cruisedøgn/maks kapasitet

