

Hurtigruten ASA

Ekstraordinær Generalforsamling 20. februar 2009



01

Godkjennelse av innkalling og dagsorden



Dagsorden

1. Godkjenning av innkalling og dagsorden
2. Valg av minst én person til å medundertegne protokollen
3. Orientering om forslaget til finansiell restrukturering av konsernet
4. Forslag om nedsettelse av aksjekapitalen, herunder godkjenning av mellombalanse
5. Forslag om kapitalforhøyelse knyttet til rettet emisjon
6. Fullmakt til styret til å forhøye aksjekapitalen



02

Valg av minst én person til å medundertegne protokollen



03

**Orientering om forslaget
til finansiell
restrukturering av
konsernet**



Disposisjon

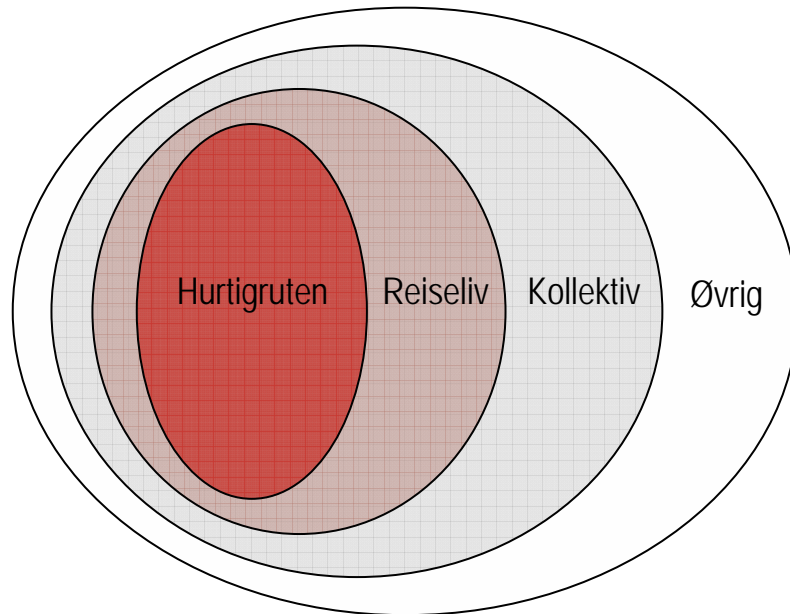
1. Bakgrunn
2. Regnskap 4. kvartal 2008 og foreløpig årsregnskap for 2008
3. Status restrukturering
4. Finansiell restruktureringsplan



Bakgrunn



Bakgrunn - Fokus på kjernevirksomheten*



* Bilde fra Generalforsamling 15. mai 2008

- Hurtigruten er kjernevirksomheten og hovedutfordringen
- Undersøker muligheten for å selge alt utenfor kjernen og dimensjonerer kapasitet i kjernen
 - Gode eiere
 - Akseptabel pris
- To hovedårsaker
 - Lette finansiell struktur
 - Bedre strategisk fokus



Hovedtiltak gjennom 2008

- 1 Øke inntekter – Svart Belte fortsetter
- 2 Redusere gjeld – salg av virksomhet
- 3 Reduksjon av kostnader – nytt program
- 4 Hurtigruteavtalen
- 5 Finansiell restruktureringsplan



**Regnskap 4. kvartal
2008 og foreløpig
årsregnskap for 2008**



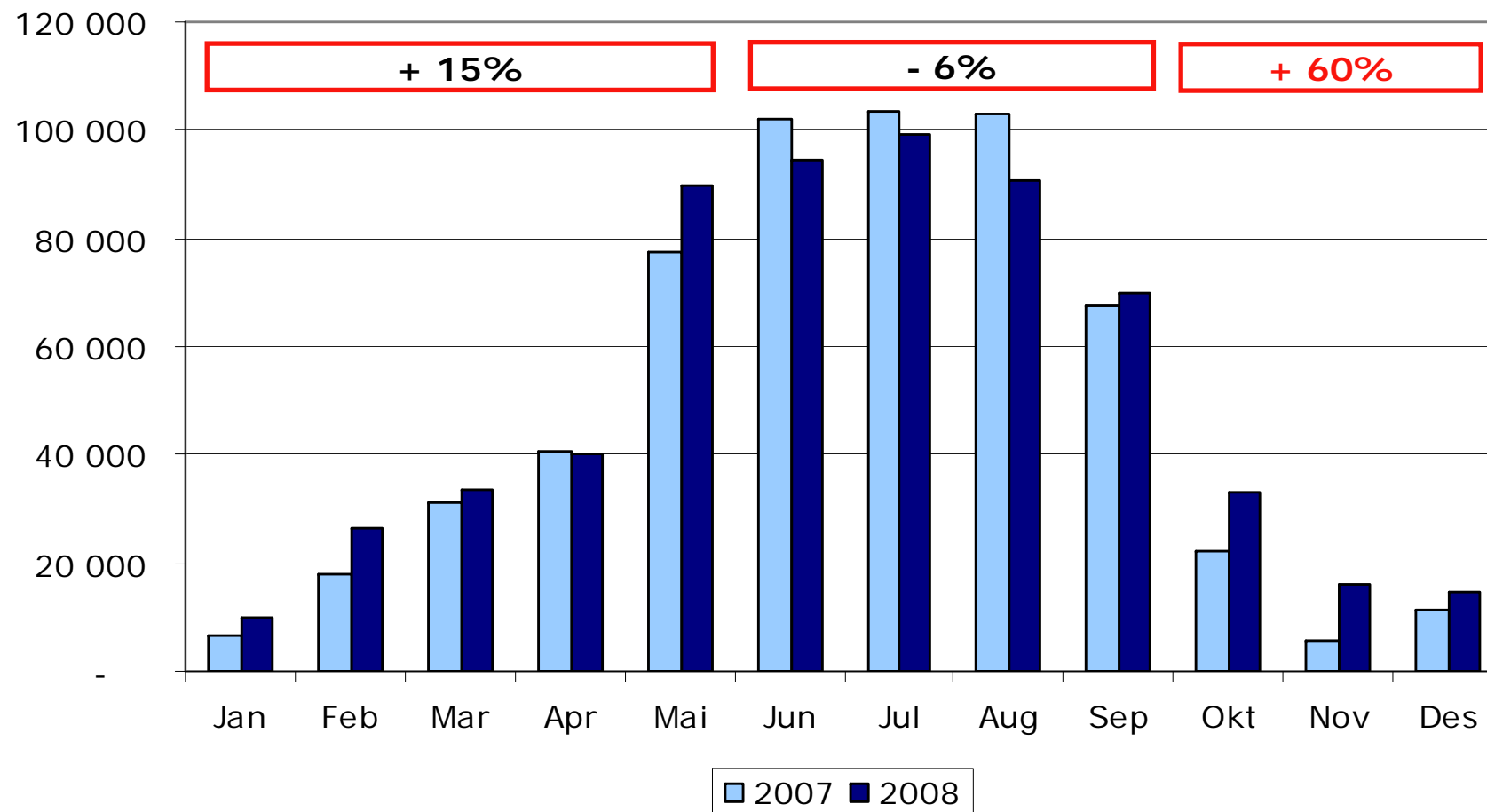
Hovedtrekk 4. kvartal 2008

- Underskudd på MNOK 560
 - Preget av nedskrivninger/tap ved salg på MNOK 384
- Stabil drift med langt flere rundreisepassasjerer
 - 60% flere rundreisepassasjerer, men lavere pris
 - Færre distansepassasjerer på grunn av 10 skip
- Strukturelle endringer gjennomført



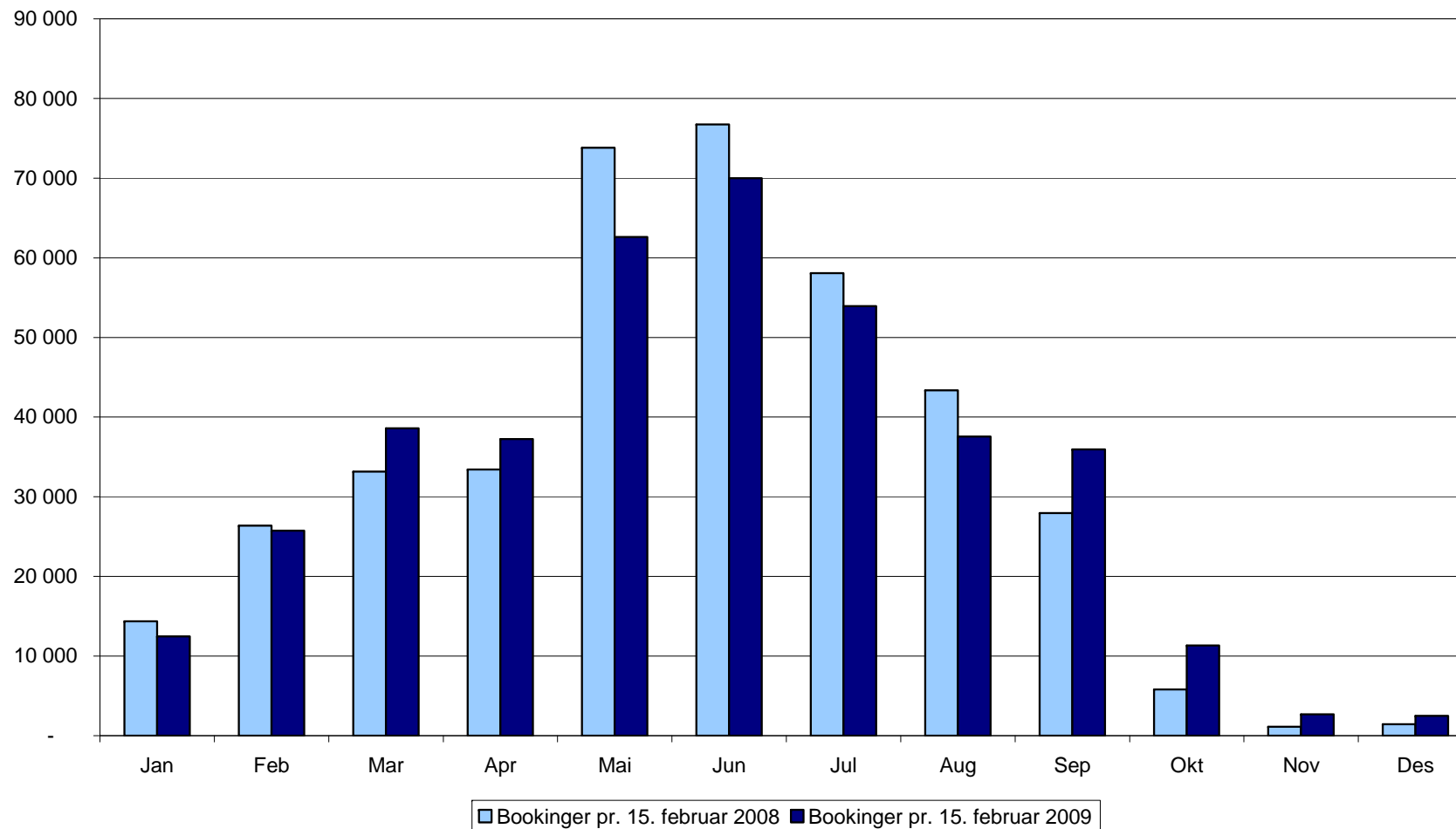
Langt flere passasjerer i 4. kvartal

Hurtigruten - Gjestedøgn rundtur



Booking for 2009 på nivå med situasjonen for ett år siden

Bookingutvikling Hurtigruten - gjestedøgn rundtur



MS Nordnorge utleid

- Salg er vanskelig i dagens marked
- Utleieavtale 19. desember med Aker Solutions
- Hotellskip i Middelhavet
- Varighet frem til 5. april, med mulighet for forlengelse
- Kontraktsverdi MNOK 80



4. kvartal påvirket av nedskrivninger/tap

- Nedskrivninger av verdier i balansen:
 - Skip MNOK 150
 - Goodwill MNOK 131
- Tap ved salg av virksomhet:
 - Ferge & Hurtigbåt MNOK 103
- **TOTALT MNOK 384**



Bedret drift, EBITDA MNOK +140 i 4. kvartal

EBITDA FORBEDRING MNOK +140

- Hurtigruten norskekysten:
 - Avtale med Staten MNOK +132
 - Utleie MS Nordnorge MNOK + 15
 - Flere rundturpassasjerer MNOK + 10
- Øvrig – avsetning kostnadsprogram MNOK - 30



Hovedtall 4. kvartal og hele 2008

Hurtigruten konsern (MNOK)	4. kvartal 2008	4. kvartal 2007	Året 2008	Året 2007
Driftsinntekter	494	355	2 551	2 430
Driftskostnader	535	541	2 332	2 195
Andre tap/(gevinster)	-1	-6	-18	-23
EBITDA	-40	-180	237	258
Avskrivninger og nedskrivninger	301	72	528	328
EBIT	-342	-252	-291	-71
Netto finansposter	-62	-58	-259	-184
Resultat før skatt for videreført virksomhet	-403	-310	-550	-254
Resultat før skatt for ikke videreført virksomhet	-157	-25	-136	26
Resultat før skatt	-560	-336	-686	-228



Regnskap og balanse 4. kvartal 2008 og hele 2008



Segmentinformasjon

Driftsresultat før avskrivninger (EBITDA)

	Q4	Q4	Full year	Full year
Hurtigruten konsern (NOK 1 000)	4. kvartal 2008	4. kvartal 2007	Året 2008	Året 2007
Hurtigruten	36 004	-126 302	362 796	296 256
Explorer	-14 927	-21 125	33 916	59 438
Kollektivtrafikk ¹⁾	0	0	0	0
Øvrig virksomhet	-61 215	-32 556	-159 495	-97 887
Sum EBITDA	-40 138	-179 983	237 216	257 807
Avskrivninger og nedskrivninger	301 446	72 332	528 144	328 465
EBIT	-341 584	-252 315	-290 928	-70 658
Netto finansposter	-61 539	-58 035	-258 823	-183 610
Resultat før skatt for videreført virksomhet	-403 123	-310 350	-549 751	-254 268
Resultat før skatt for ikke videreført virksomhet	-156 757	-25 313	-136 443	25 789
Resultat for perioden	-559 880	-335 663	-686 194	-228 479



Hurtigruten konsern

Resultatregnskap IFRS

Hurtigruten konsern (NOK 1 000)	4. kvartal 2008	4. kvartal 2007	Året 2008	Året 2007
Salgsinntekter	237 964	240 213	2 133 384	2 164 343
Kontraktsinntekter	255 677	114 546	418 056	265 487
Sum driftsinntekter	493 641	354 759	2 551 440	2 429 830
Personalkostnader	173 597	214 363	788 959	840 503
Bunkers	99 916	83 484	401 796	334 962
Andre driftskostnader	261 000	242 833	1 141 342	1 019 546
Andre tap/(gevinster) - netto og Andre inntekter	-733	-5 937	-17 874	-22 988
Sum driftskostnader	533 780	534 743	2 314 223	2 172 023
EBITDA	-40 139	-179 984	237 217	257 807
Avskrivninger og nedskrivninger	301 446	72 332	528 144	328 465
EBIT	-341 585	-252 316	-290 927	-70 658
Netto finansposter	-61 539	-58 035	-258 823	-183 610
Resultat før skatt for videreført virksomhet	-403 124	-310 351	-549 750	-254 268
Resultat før skatt for ikke videreført virksomhet	-156 757	-25 313	-136 443	25 789
Resultat for perioden	-559 881	-335 664	-686 193	-228 479



Hurtigruten konsern

Balanse (IFRS)

(NOK 1 000)	31.12.2008	31.12.2007
Eiendeler		
Immaterielle eiendeler	203 821	339 681
Varige driftsmidler	3 942 462	5 646 381
Finansielle anleggsmidler	63 701	160 133
Omløpsmidler	1 036 666	1 567 934
Eiendeler holdt for salg	1 686 026	-
Sum eiendeler	6 932 676	7 714 129
Egenkapital og gjeld		
Innskutt og opptjent egenkapital	960 288	1 550 919
Minoritetsinteresser	202 765	226 479
Sum egenkapital	1 163 053	1 777 398
Avsetning for forpliktelser	272 955	432 451
Langsiktig gjeld	48 794	4 231 581
Kortsiktig gjeld	3 980 292	1 272 699
Gjeld knyttet til eiendeler holdt for salg	1 467 582	-
Sum gjeld	5 769 623	5 936 731
Sum egenkapital og gjeld	6 932 676	7 714 129

- Likvide midler MNOK 528 (inkl. kortsiktige plasseringer)
- Netto rentebærende gjeld MNOK 3 790
- Soliditet 18,9% (16,8% eksklusive konvertibelt obligasjonslån)



Forretningsområde Hurtigruten Avtale med Staten og utleieinntekter

Hurtigruten (NOK 1 000)	4. kvartal 2008	4. kvartal 2007	Året 2008	Året 2007
Salgsinntekter	189 622	136 651	1 721 378	1 667 976
Kontraktsinntekter	255 677	114 546	418 056	265 486
Sum driftsinntekter	445 299	251 197	2 139 434	1 933 462
Personalkostnader	144 827	162 905	634 521	652 829
Bunkers	90 669	66 715	353 826	289 285
Andre driftskostnader	173 952	153 175	788 370	717 821
Andre tap/(gevinster) - netto og Andre inntekter	-153	-5 296	-79	-22 729
Sum driftskostnader	409 295	377 499	1 776 638	1 637 206
EBITDA	36 004	-126 302	362 796	296 256

- Rundturinntekter øker som følge av betydelig volumvekst MNOK 10 (+27%)
- Avtalen med Staten MNOK 132 – utbetalt i 4. kvartal MNOK 125
- Utleieinntekter (netto) fra MS Nordnorge MNOK 15
- Bunkerskostnadene MNOK 24 høyere:
 - Prisøkning MNOK 31 (55%)
 - Innmelding i NOx-fondet – MNOK 7 lavere avgift i kvartalet



Forretningsområde Hurtigruten

Betydelig volumvekst på rundtur

RUNDTUR	4. kvartal 2008	4. kvartal 2007	Endring	I %	Året 2008	Året 2007	Endring	I %
Antall gjestedøgn	63 462	39 554	23 908	60,4 %	617 621	588 693	28 928	4,9 %
Snittpris per gjestedøgn ¹⁾	715	903	-188	-20,8 %	1 269	1 312	-43	-3,3 %

DISTANSE	4. kvartal 2008	4. kvartal 2007	Endring	I %	Året 2008	Året 2007	Endring	I %
Antall gjestedøgn ³⁾	74 188	77 939	-3 751	-4,8 %	411 611	418 376	-6 765	-1,6 %
Snittpris per gjestedøgn ²⁾	502	519	-17	-3,3 %	790	755	35	4,6 %

- Betydelig økning i antall rundturdøgn i kvartalet
 - Økning på 60%, spesielt i oktober og november
 - Benyttet pris som virkemiddel – 2 for 1 kampanje
 - Akkumulert vekst på 5%, noe svakere prisbilde
- Nedgang i distansetrafikken i kvartalet
 - Hovedsakelig ordinære distansereisende, minicruise øker
 - Prisvekst mer enn oppveier volumnedgang på årsbasis

1) Passasjerinntekter inkludert kost/antall gjestedøgn
 2) Passasjerinntekter (reise og lugar)/antall gjestedøgn
 3) Rapporteringen endret fra 2. kvartal 2008



Forretningsområde Explorer Bedre resultat med 1 skip i Antarktis

Explorer (NOK 1 000)	4. kvartal 2008	4. kvartal 2007	Året 2008	Året 2007
Salgsinntekter	54 092	98 413	443 463	492 052
Kontraktsinntekter	0	0	0	0
Sum driftsinntekter	54 092	98 413	443 463	492 052
Personalkostnader	20 724	34 085	104 273	122 154
Bunkers	9 248	16 769	47 970	45 230
Andre driftskostnader	39 047	68 684	257 304	265 232
Andre tap/(gevinster) - netto og Andre inntekter	0	0	0	-2
Sum driftskostnader	69 019	119 538	409 547	432 614
EBITDA	-14 927	-21 125	33 916	59 438



Forretningsområde Explorer Bedring i Antarktis, Svalbard på nivå

	EBITDA					
	4. kvartal 2008	4. kvartal 2007	Avvik	Året 2008	Året 2007	Avvik
(NOK 1 000)						
Antarktis	3 113	-3 057	6 170	19 927	27 319	-7 392
Grønland	-3 937	-1 216	-2 721	17 492	25 250	-7 758
Svalbard	-3 754	-2 968	-786	45 543	41 636	3 907
Øvrig reiseliv	-10 349	-13 884	3 535	-49 046	-34 767	-14 279
SUM EXPLORER	-14 927	-21 125	6 198	33 916	59 438	-25 522

- Antarktis:
 - Bedre effekt av kun 1 skip – bedre belegg og høyere snittpris
- Svalbard:
 - På nivå med fjoråret - noe lavere aktivitet på møter/opplevelser
- Grønland:
 - Kostnader utenfor sesong
- Øvrig reiseliv – "Pol til Pol":
 - Noe bedring som følge av kun 1 skip i transfer



Øvrig virksomhet

Avsetning til kostnadsprogrammet – MNOK 30

Øvrig virksomhet (NOK 1 000)	4. kvartal 2008	4. kvartal 2007	Året 2008	Året 2007
Salgsinntekter	863	12 102	31 690	63 433
Kontraktinntekter	0	0	0	0
Sum driftsinntekter	863	12 102	31 690	63 433
Personalkostnader	8 047	17 373	50 165	65 520
Andre driftskostnader	54 611	27 927	158 815	96 058
Andre tap/(gevinster) - netto og Andre inntekter	-580	-642	-17 796	-457
Sum driftskostnader	62 078	44 658	191 184	161 121
EBITDA	-61 215	-32 556	-159 494	-97 688

- Avsetninger på MNOK 30 relatert til nedbemanning og endring av driftsstruktur i salg- og administrasjon
- Nedgang i inntekter og kostnader skyldes salg av hoteller i Bergen 2. kvartal 2008



Ikke videreført virksomhet

	Resultat før skatt for ikke videreført virksomhet					
	4. kvartal 2008	4. kvartal 2007	Avvik	Året 2008	Året 2007	Avvik
(NOK 1 000)						
Ferge & Hurtigbåt, ex tap/v realisasjon	-63 811	-48 467	-15 344	-81 922	-42 130	-39 792
Ferge & Hurtigbåt - tap v/realisasjon	-103 000	0	-103 000	-103 000	0	-103 000
Buss	15 485	12 413	3 072	33 069	26 760	6 309
KS Offshore Tjeld	0	83	-83	0	2 622	-2 622
Bergenske Reisebyrå AS	1 096	6 286	-5 190	12 436	17 003	-4 567
Nor Lines AS	-6 526	4 371	-10 897	2 975	21 535	-18 560
Ikke videreført virksomhet	-156 756	-25 313	-131 441	-136 441	25 791	-162 231

- Ferge & Hurtigbåt:
 - Svakere drift i 2008 – lavere aktivitet, samt fortsatt høye bunkers- og vedlikeholdskostnader
 - Nedskrivninger/tap ved salg av virksomhet MNOK 103
- Buss:
 - Noe lavere driftsinntekter
 - Positiv regnskapsmessig effekt MNOK 15 fra overgang til innskuddsbasert pensjon
- Bergenske Reisebyrå:
 - Solgt i 4. kvartal, transaksjonen gjennomføres i slutten av februar
- Nor Lines AS:
 - Lavere resultatandel grunnet innfasing av ny tonnasje



Status restrukturering



Restruktureringen godt i gang

- 1 Øke inntekter – Svart Belte
- 2 Redusere gjeld – salg av virksomhet
- 3 Reduksjon av kostnader – nytt program
- 4 Hurtigruteavtalen
- 5 Finansiell restruktureringsplan

1 Økte inntekter - Svart Belte

- Salgsorientert web 3. november, www.hurtigruten.com
- www.velgogseil.no lansert 5. november
- Global bookingplattform
- Ombordsalgsinntekter øker MNOK 26 i 2008, utfluktsinntektene økt med 25% per gjestedøgn

Country Global For agents | Site map | About Hurtigruten ASA | News Search

HURTIGRUTEN HOME NORWAY GREENLAND ANTARCTICA SPITSBERGEN

HURTIGRUTEN...
...where reality exceeds imagination
[READ MORE](#)

BOOK YOUR TRIP ONLINE
Call us: +47 810 30 050

EXPERIENCE THE NORWEGIAN COAST
With daily calls to 34 ports between Bergen and Kirkenes, most never visited by commercial cruise liners, our ships deliver cargo, post and passengers to towns and remote communities, some of which are home to just a few hundred people.

EXPLORE CRUISES
NORWAY
Norway's dramatic 1,250-mile west coast is one of Europe's great attractions.

SPITSBERGEN
Spitsbergen Expedition Voyages can take you to the least wilderness of Europe, rich in nature.



2

Reduksjon gjeld – gjennomførte salg

- Ferge & Hurtigbåtvirksomheten
 - Solgt til Torghatten for MNOK 488
- Reisebyråene
 - Solgt til Via kjeden for MNOK 52
- Hotellene i Bergen
 - Solgt til Bergen Hotelldrift



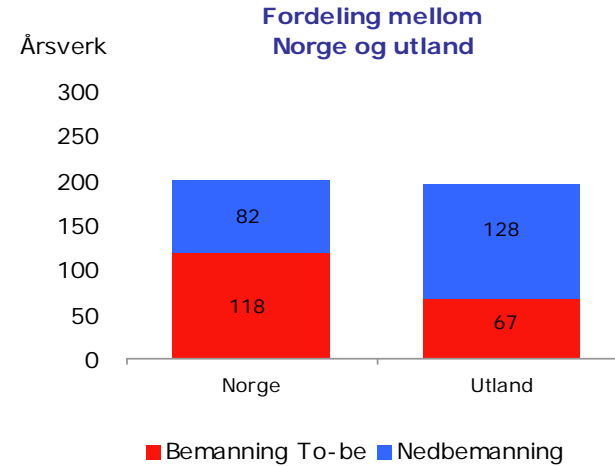
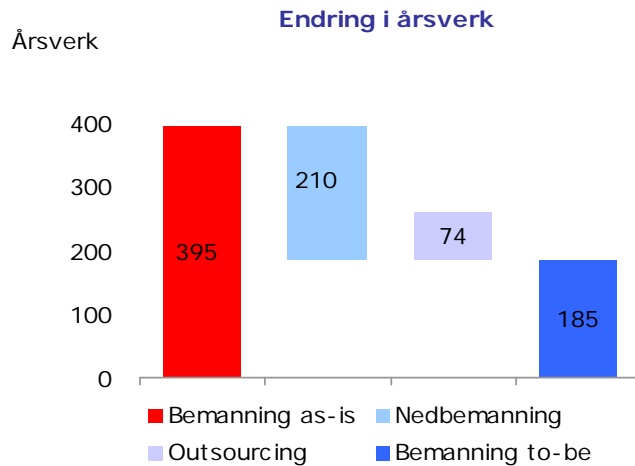
2 Reduksjon gjeld - Salgsprosesser videreføres

- Buss-virksomheten
 - 71,3% eierandel AS TIRB
- Nor Lines AS
 - 50% eierandel
- Skip
 - MS Nordnorge



3

Redusere kostnader – MNOK 150



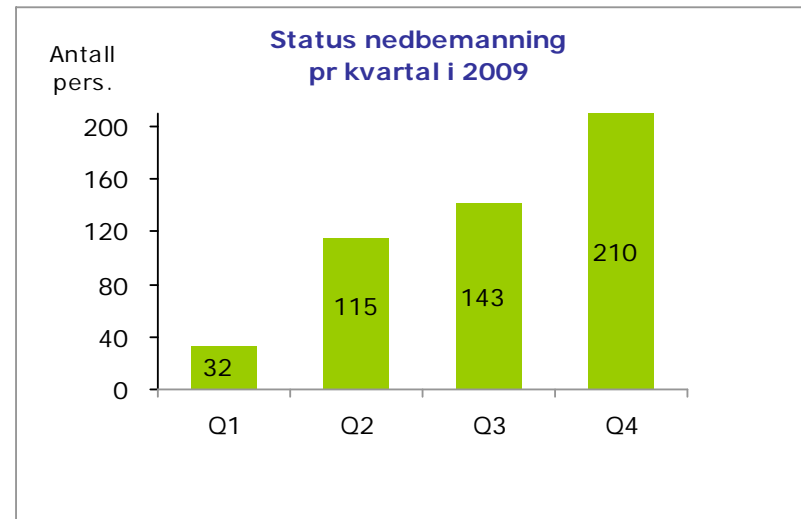
- Bemanningsreduksjon 210 årsverk
 - 113 skyldes outsourcing av bookingfunksjon til lavkostland
- Større reduksjon i utlandet, for følge av endringer i struktur og at det ikke har vært fortatt uttak etter fusjonen
- Outsourcing beregnet til 74 årsverk
- 41% reduksjon i antall årsverk for funksjoner som i dag er lokalisert i Norge
- 66% reduksjon for funksjoner lokalisert i utlandet



3

Redusere kostnader – MNOK 150

- Full effekt fra 2010, gjennomføring skjer i 2009
- Reduksjoner skjer tidsmessig når innfasing av nytt bookingsystem skjer i det enkelte land
- Reduksjon skjer parallelt med oppbygging av bookingfunksjon i Tallinn



4

Hurtigruteavtalen

- Tilfredsstillende endringer i eksisterende avtale
 - MNOK 132 for 2008
 - MNOK 81 per år deretter
- Arbeid med nye anbudskriterier pågår
- Høringsfrist 20. februar 2009



Finansiell restruktureringsplan



Bakgrunn

1. Normalt negativ likviditet i 4. kvartal og 1. kvartal
2. Behov for likviditetstilførsel gjennom restruktureringsperioden
3. Bankene stilte krav om ny egenkapital for å yte lån og egenkapitalen stilte krav til bankene



Egenkapital

- Rettet emisjon mot dagens største aksjonærer – MNOK 314
- Styrefullmakt på MNOK 170

Brolån

- MNOK 300 med løpetid frem til 31.12.09, for å forskuttere salgsprosesser

Låne syndikat

- Ingen avdrag i 36 måneder
- "Cash sweep" - løsning

KS

- Ingen avdragselement i bareboatleien i 36 måneder
- "Cash sweep" - løsning

Konvertibelt obligasjonslån

- Innfrielse utsatt i 36 måneder
- Alternativt 50/50 egenkapital/nytt obligasjonslån

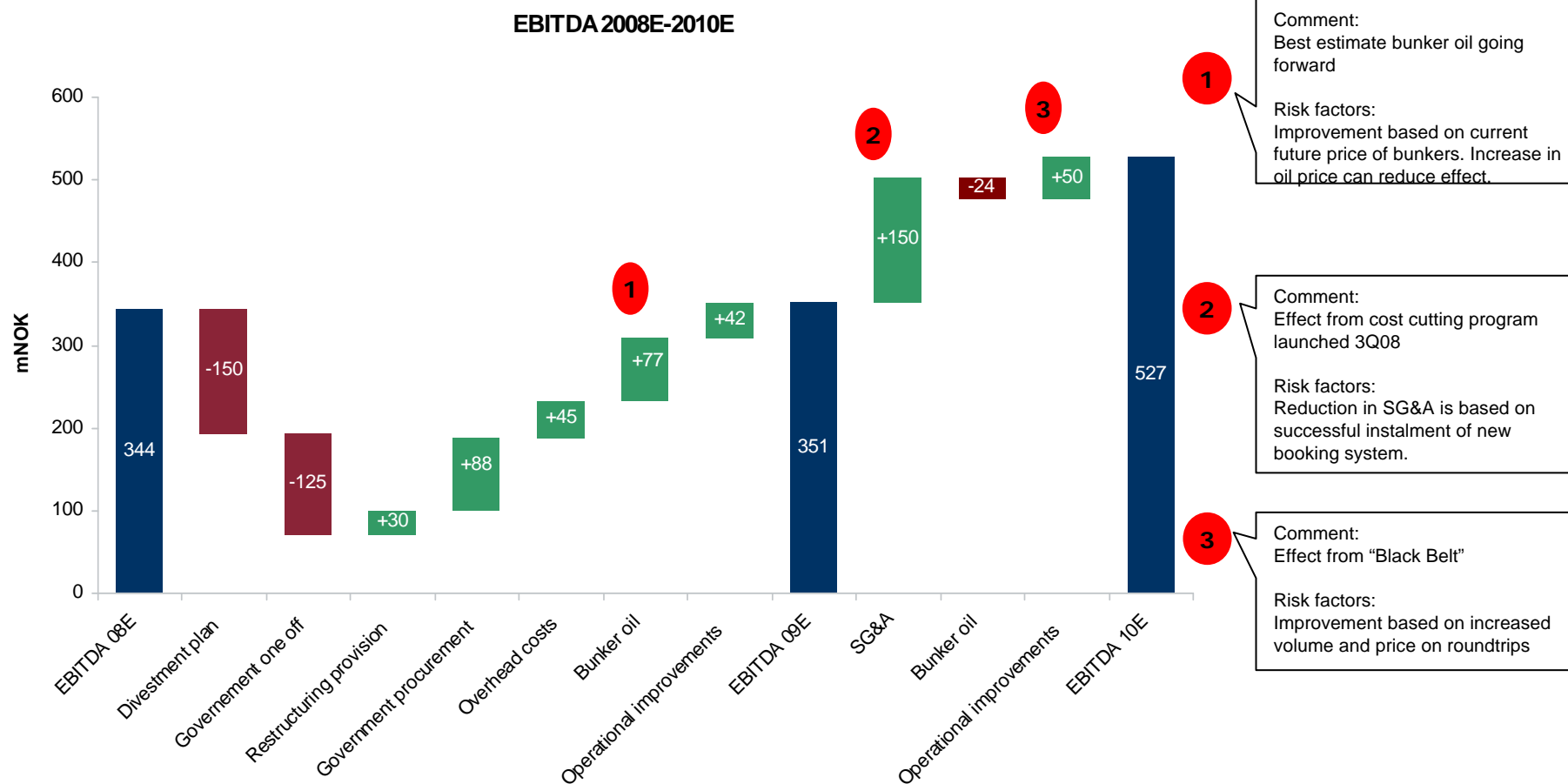
Tegninger i den rettede emisjonen

	Tegning konv.obl.	Tegning emisjon	Total tegning	Eierandel	
				Før	Etter
Nordlandsbanken ASA				13,62 %	0,12 %
DnB NOR	-	50 000 000	50 000 000	0,00 %	15,79 %
Sparebanken Nord Norge	-	50 000 000	50 000 000	10,34 %	15,88 %
Sparebanken Narvik	-	37 500 000	37 500 000	10,13 %	11,93 %
Skagen Vekst/Vekst 3	11 750 000	19 600 000	31 350 000	7,80 %	9,97 %
Heidenreich	-	70 000 000	70 000 000	6,83 %	22,17 %
Odin Norge/Norge 2/Maritime	-	16 000 000	16 000 000	6,22 %	5,11 %
Narvik Energi	-	10 000 000	10 000 000	3,05 %	3,19 %
MP Pensjon	15 000 000	9 000 000	24 000 000	2,06 %	7,60 %
Troms Kraft Invest	-	25 000 000	25 000 000	4,53 %	7,94 %
Sum	26 750 000	287 100 000	313 850 000	64,59 %	99,69 %

- Eierandeler "Før" er pr. 22. desember 2008, mens eierandeler "Etter" inkluderer tegninger i den rettede emisjonen og eierandeler de hadde pr. 22. desember 2008 men etter nedskrivning av aksjen fra kr. 10,- til 1,-.
- Eierandelen vil endres som følge av reparasjonsemisjonen og eventuelt salg som har funnet sted etter 22. desember 2008.



Lønnsom Hurtigruten i nær fremtid



Please note that the estimates for the years 2008 through 2010 shown are based on estimates made by the Company. The estimates are based on fair assumptions supported by objective data. The estimates are subject to risks, uncertainties and other factors that may cause actual events to differ materially from any anticipated development



Stor usikkerhet

The worst market crisis in 60 years

Bond insurers spark new fears

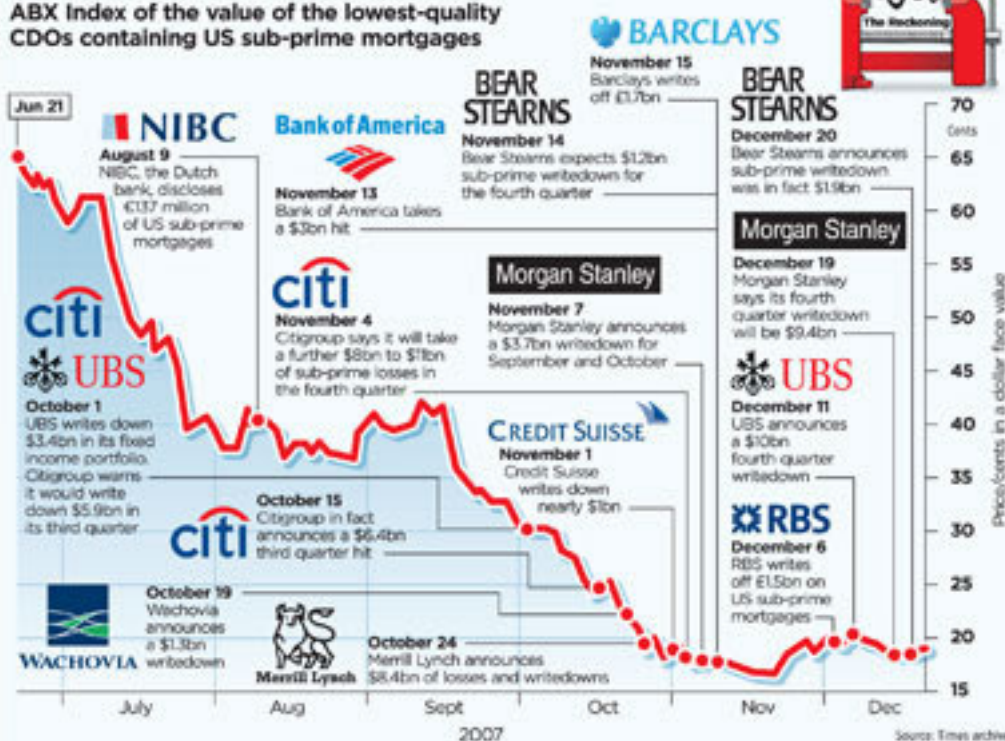
MARKET TURMOIL

Equities



The hits keep coming... Those writedowns in full

ABX Index of the value of the lowest-quality CDOs containing US sub-prime mortgages

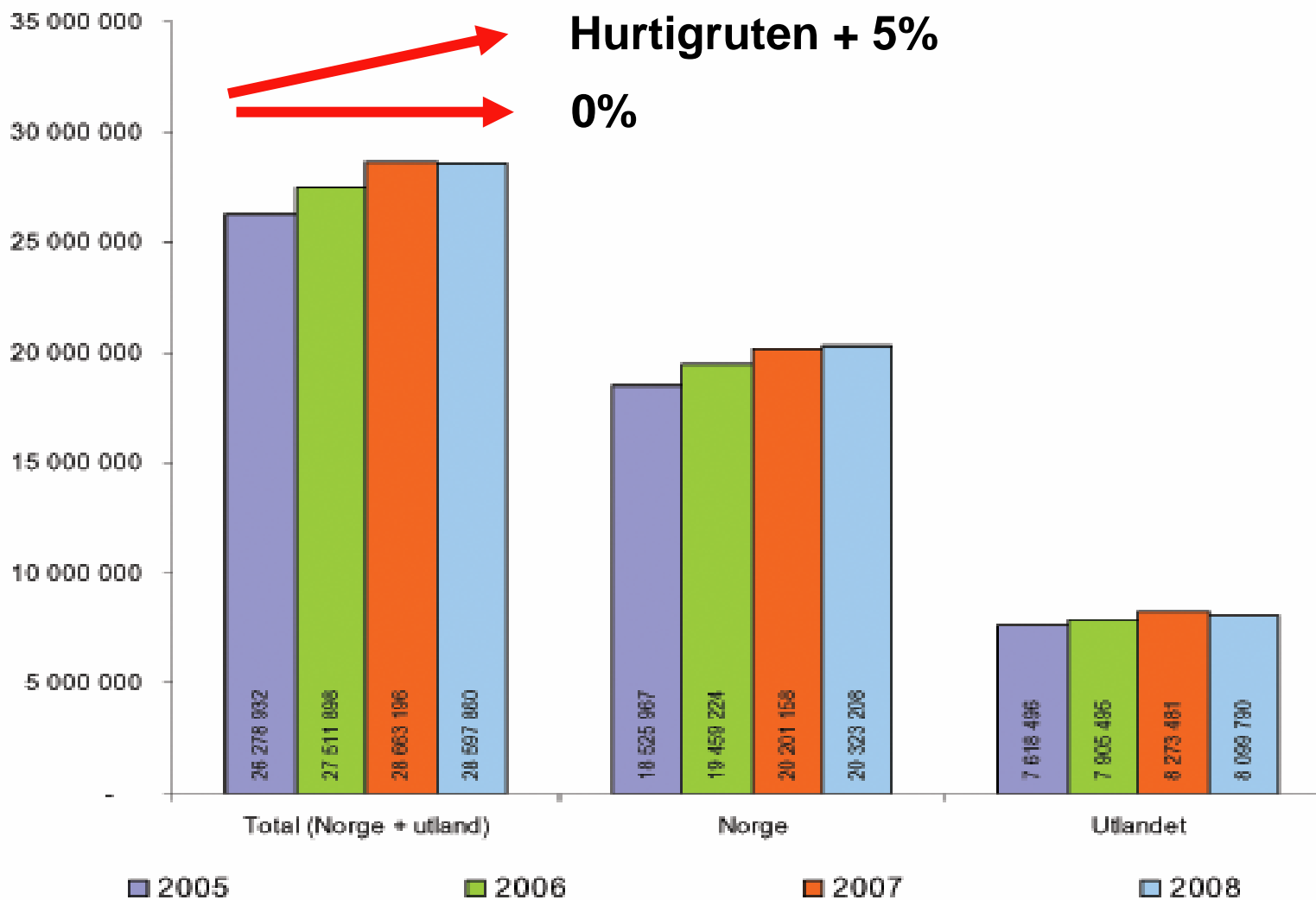


Recession fears trigger big losses

Goldman fears US recession



Antall gjestedøgn i Norge på nivå med 2007 - Hurtigruten øker



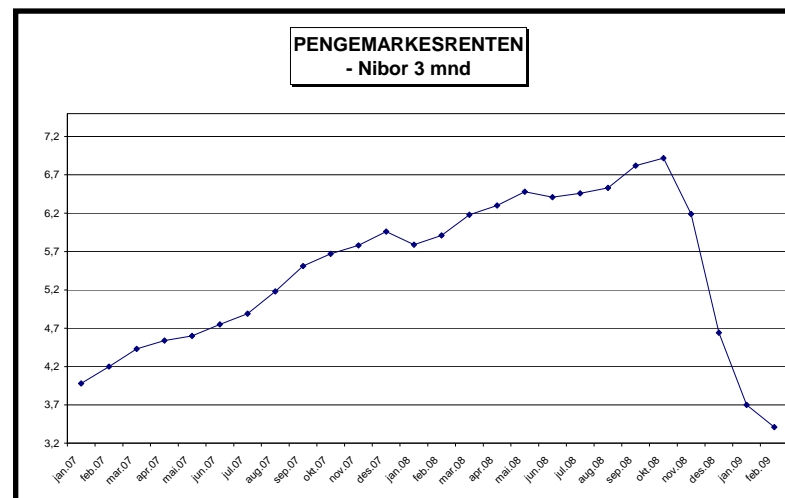
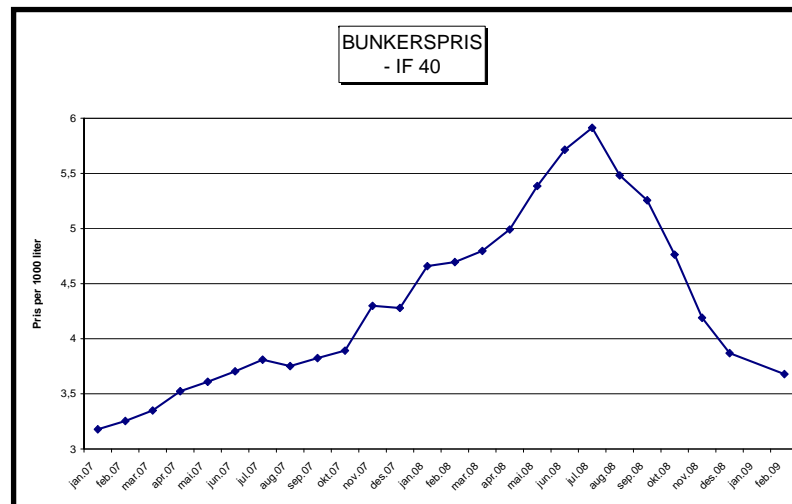
Finanskrise, men noen faktorer er positive

- **Bunkersprisen reduseres**

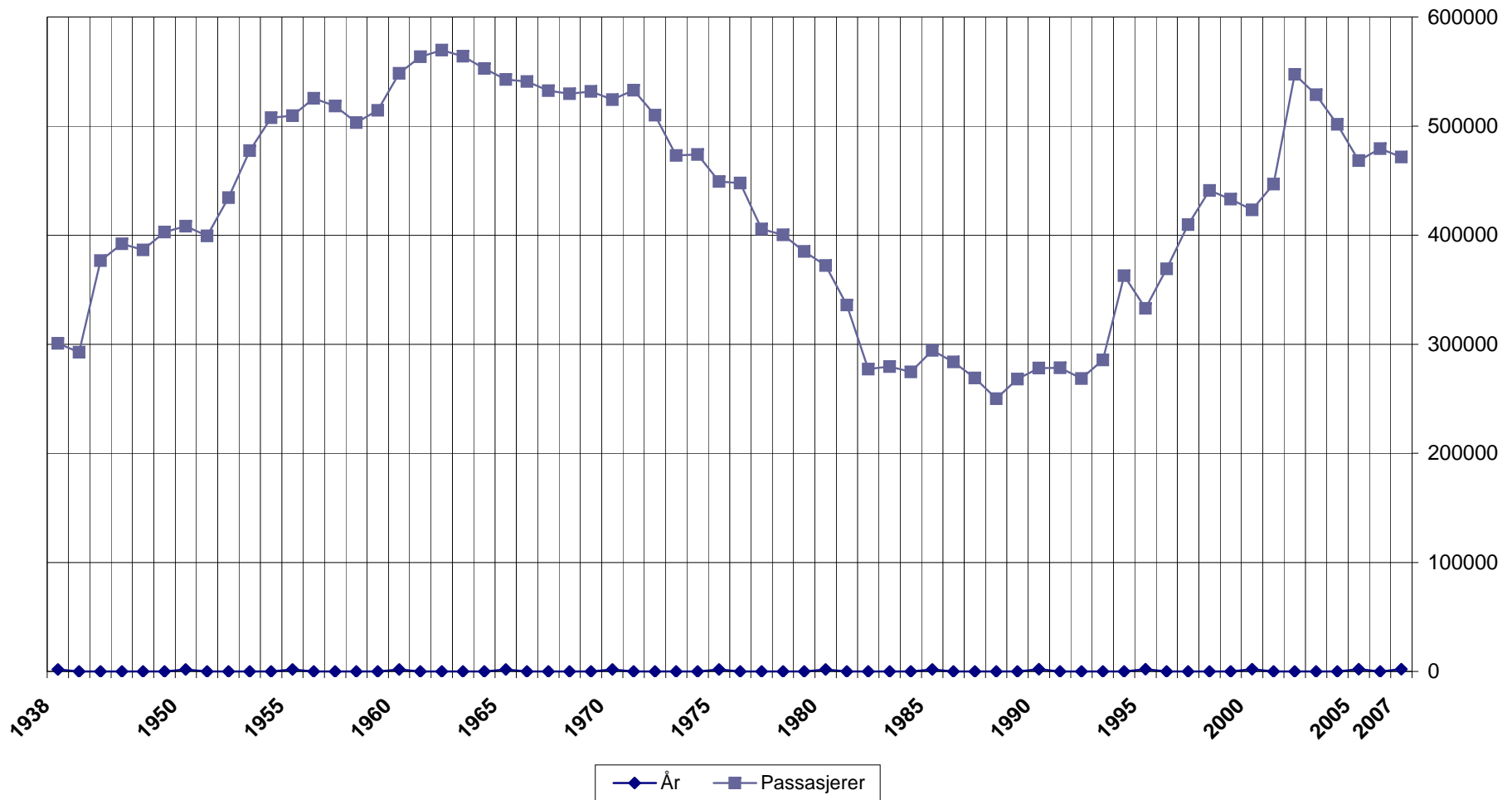
- Juli 2008 – 5,91
- 16. februar 09 – 3,68
- Hurtigruten/Explorer bruker ca. 85 millioner liter årlig

- **Rentenivået faller**

- Redusert med over 3% siden oktober 2008
- Netto rentebærende gjeld er MNOK 3 776
- Ca. 45% sikret på NIBOR – nivå 5,35%



Hurtigrutens betydning – Flere om bord enn noen gang



Antall passasjerer på Hurtigruten 1938-2007



Oppsummering

- Hurtigruten er ikke reddet før selskapet tjener penger
 - Vanskelig marked
 - Global uro
 - Endringsprogrammet fortsetter
- Refinansieringen gir solid finansiell plattform
- Tiltakene vil gi et fokusert og lønnsomt selskap



04

Forslag om nedsettelse av aksjekapitalen, herunder godkjenning av mellombalanse



Forslag om nedsettelse av aksjekapitalen, herunder godkjenning av mellombalanse

Styret foreslår at generalforsamlingen treffer følgende vedtak:

- 1. Styrets forslag til mellombalanse pr 31. oktober 2008 godkjennes.*
- 2. Aksjekapitalen nedsettes med NOK 249 688 170 fra NOK 277 431 300 til NOK 27 743 130 ved at aksjenes pålydende reduseres fra NOK 10 til NOK 1 pr aksje. Nedsettelsesbeløpet skal overføres til annen egenkapital.*
- 3. Overensstemmende med dette ble vedtektenes § 4 endret til å lyde:
"Aksjekapitalen er NOK 27 743 130 fullt innbetalt og fordelt på 27 743 130 aksjer. Pålydende pr aksje er NOK 1. Selskapets aksjer er registrert i Verdipapirsentralen."*



05

Forslag om kapitalforhøyelse knyttet til rettet emisjon



Forslag om kapitalforhøyelse knyttet til rettet emisjon

Styret foreslår at generalforsamlingen treffer følgende vedtak:

- *Aksjekapitalen forhøyes med NOK 313 850 000 ved utstedelse av 313 850 000 nye aksjer hver pålydende NOK 1.*
- *Tegningskursen er NOK 1 pr aksje. Innskuddet ytes i penger.*
- *Aksjeeiernes fortrinnsrett til de nye aksjene etter allmennaksjeloven § 10-4 fravikes, jf allmennaksjeloven § 10-5.*
- *Aksjene tegnes i protokollen av tilretteleggerne for den rettede emisjonen på vegne av den enkelte investor.*
- *Frist for betaling av innskudd er 26. februar 2009. Aksjeinnskuddet ytes i kontanter og skal innbetales til selskapets emisjonskonto i DnB NOR Bank ASA.*
- *De nye aksjene gir rett til utbytte som vedtas etter at kapitalforhøyelsen er registrert i Foretaksregisteret. For øvrig gir de nye aksjene rettigheter i selskapet fra registreringen av kapitalforhøyelsen.*
- *Vedtektenes § 4 endres til å lyde:*

"Aksjekapitalen er NOK 341 593 130 fullt innbetalt og fordelt på 341 593 130 aksjer. Pålydende pr aksje er NOK 1. Selskapets aksjer er registrert i Verdipapirsentralen."



06

**Fullmakt til styret til å
forhøye aksjekapitalen**



Foreløpig forslag til etterfølgende emisjon/reparasjonsøvelse

- Foreløpig beskrivelse. Kan bli endret i forbindelse med Oslo Børs' gjennomgang av prospektet/styrets emisjonsvedtak.
- Aksjonærer i Hurtigruten ASA per 22. desember 2008 som ikke ble invitert til å delta i den Rettete Emisjonen vil få mulighet til å delta i den etterfølgende emisjonen (reparasjonsøvelse).
- Tegningskurs NOK 1 per aksje som tilsvarer tegningskursen i den Rettete Emisjonen.
- Uomsettelige tegningsretter vil bli utstedt til kvalifiserte aksjonærer og bli registrert i VPS.
- Tegningsperiode på 14 dager fra prospektet er godkjent og offentliggjort.
- Ingen minimumstegning, overtegning vil være tillatt.
- Den etterfølgende emisjonen vil også bestå av en transje rettet mot obligasjonseiere samt en transje mot ansatte i Hurtigruten ASA.
- De etterfølgende emisjonen består i utgangspunktet av opp til 113.500.000 aksjer for kvalifiserte aksjonærer, opp til 48.250.000 aksjer for kvalifiserte obligasjonseiere og opp til 9.000.000 aksjer mot ansatte, men eventuelle utegnede aksjer i transjene mot obligasjonseiere/ansatte vil bli søkt overført til emisjonen mot kvalifiserte aksjonærer ved overtegning i sistnevnte transje.
- Samtlige kvalifiserte aksjonærer vil få tilsendt dokumentasjon med ytterligere detaljer (prospekt, tegningsblankett mv).



Fullmakt til styret til å forhøye aksjekapitalen

Styret foreslår at generalforsamlingen treffer følgende vedtak:

- 1. I henhold til allmennaksjeloven § 10-14 gis styret fullmakt til å forhøye selskapets aksjekapital ved ett eller flere vedtak med inntil NOK 170 796 565 ved utstedelse av inntil 170 796 565 nye aksjer.*
- 2. Fullmakten gjelder inntil ordinær generalforsamling 2009, men ikke lengre enn til 30. juni 2009.*
- 3. Tegningskursen skal være NOK 1 pr aksje.*
- 4. Aksjeeiernes fortrinnsrett til de nye aksjene etter allmennaksjeloven § 10-4 skal kunne fravikes.*
- 5. Fullmakten omfatter ikke kapitalforhøyelse mot innskudd i andre eiendeler enn penger og rett til å pådra selskapet særlige plikter, jf allmennaksjeloven § 10-2.*
- 6. Fullmakten omfatter ikke kapitalforhøyelse ved fusjon etter allmennaksjeloven § 13-5.*





HURTIGRUTEN





Markedsfordeling rundtur per 15. februar 2009 *)

Marked	Bookinger per 15. februar 2009 *)	Endring i prosent	Markedsandel
Tyskland	19 893	13,3 %	55 %
Norge	3 687	-9,7 %	10 %
Storbritannia	3 543	-6,8 %	10 %
USA	2 433	-29,8 %	7 %
Frankrike	1 569	-5,8 %	4 %
Sverige	1 489	8,9 %	4 %
BeNeLux	1 169	-10,1 %	3 %
Sveits	944	-21,7 %	3 %
Danmark	880	-19,2 %	2 %
Øvrige	491	-38,6 %	1 %
Sum	36 098	-0,7 %	100 %

*) Markedsfordeling rundtur sammenlignet med 15. februar 2008.

Antall rundturpassasjerer defineres som antallet 1/1 rundturer (2 rundturpassasjerer som reiser ½ rundtur teller som 1)



Markedsfordeling rundtur per 31. desember 2008 *)

Marked	Bookinger per 31. des 2008 *)	Endring i prosent	Markedsandel
Tyskland	25 014	1,7 %	43 %
Norge	7 418	-2,0 %	13 %
Storbritannia	6 863	22,9 %	12 %
USA	5 450	6,7 %	9 %
Frankrike	2 744	3,8 %	5 %
Sverige	2 491	32,9 %	4 %
BeNeLux	2 306	36,5 %	4 %
Sveits	1 639	21,4 %	3 %
Danmark	1 569	-9,1 %	3 %
Øvrige	2 643	-2,2 %	5 %
Sum	58 137	6,0 %	100 %

*) Markedsfordeling rundtur sammenlignet med 31. desember 2007.

Antall rundturpassasjerer defineres som antallet 1/1 rundturer (2 rundturpassasjerer som reiser ½ rundtur teller som 1)



Forretningsområde Hurtigruten

Utvikling gjestedøgn og snittpriser 2008

	ANTALL GJESTEDØGN - RUNDTUR				
	Q1	Q2	Q3	Q4	TOTALT
Året 2008	69 952	224 569	259 638	63 462	617 621
Året 2007	55 373	219 758	274 008	39 554	588 693
Endring i %	26,3 %	2,2 %	-5,2 %	60,4 %	4,9 %

	SNITTPRIS GJESTEDØGN - RUNDTUR				
	Q1	Q2	Q3	Q4	TOTALT
Året 2008	798	1 393	1 424	715	1 269
Året 2007	767	1 374	1 432	903	1 312
Endring i %	4,0 %	1,4 %	-0,6 %	-20,8 %	-3,3 %

	ANTALL GJESTEDØGN - DISTANSE				
	Q1	Q2	Q3	Q4	TOTALT
Året 2008	77 912	109 551	149 960	74 188	411 611
Året 2007	77 319	116 096	147 022	77 939	418 376
Endring i %	0,8 %	-5,6 %	2,0 %	-4,8 %	-1,6 %

	SNITTPRIS GJESTEDØGN - DISTANSE				
	Q1	Q2	Q3	Q4	TOTALT
Året 2008	675	797	727	502	790
Året 2007	614	694	757	519	755
Endring i %	9,9 %	14,8 %	-4,0 %	-3,3 %	4,6 %



Forretningsområde Explorer Utvikling gjestedøgn 2008

	ANTALL GJESTEDØGN - ANTARKTIS *)				
	Q1	Q2	Q3	Q4	TOTALT
Året 2008	33 072			8 275	41 347
Året 2007	28 505			8 368	36 873
Endring i %	16,0 %			-1,1 %	12,1 %

	ANTALL GJESTEDØGN - GRØNLAND				
	Q1	Q2	Q3	Q4	TOTALT
Året 2008		8 236	16 657		24 893
Året 2007		7 163	17 201		24 364
Endring i %		15,0 %	-3,2 %		2,2 %

*) BA Explorer har fra og med sesongen 08/09 (4. kvartal 2008) redusert antall skip i Antarktis fra to til ett. Seilingene med et skip (MS Nornorge) er derfor tatt ut av sammenligningstallene for 4. kvartal 2007.

